

**A FŐVÁROSI ÁLLAT- ÉS NÖVÉNYKERT
2025. ÉVRŐL SZÓLÓ BESZÁMOLÓJA**



Budapest, 2026. április 22

Tartalomjegyzék

Vezetői helyzetértékelés	2
Jogszabályban rögzített alap(szak)feladathoz kapcsolódó tárgyévi eredmények bemutatása	5
Tárgyévi, kiemelt szakmai feladatok	8
Szakmai, tudományos tevékenység	8
Közönségprogramok, ismeretterjesztés, rendezvények	8
Oktatási, nevelési tevékenység	9
Együttműködések, nemzetközi kapcsolatok	10
Hazai és nemzetközi pályázatok	10
Költségvetés, gazdálkodás	11
Kiemelt fejlesztések	12
Humán erőforrás, szervezeti változások	13
Fenntarthatósággal kapcsolatos intézkedések	14
Kapcsolódás fővárosi stratégiákhoz, programokhoz	14
Marketing és kommunikációs, eredményességi elemzés	15
Jelentős pályázatok	16
Mellékletek	17

Figyelem! A szövegrészek között elsőre feltűnő „aránytalanságok” okai a következők:

1. A megadott formai és terjedelmi követelmények alapján került összeállításra a beszámoló
2. Az emiatt megszabott keretek sok helyen csak arra adtak lehetőséget, hogy az összeállításba melléklet formájában kerüljön be az adott információ

1. Vezetői helyzetértékelés

A Fővárosi Állat- és Növénykert (FÁNK) 2025-ben is megőrizte vezető szerepét a hazai kulturális intézmények táborában, hiszen már pusztán a látogatószám tekintetében is nagyságrenddel vezet akár az állatkertek, akár a más, hasonló besorolású intézményekkel való összevetésben. A rendkívüli népszerűség azonban nem csak komoly eredmény, hanem egyben komoly felelősség is. Felelősség, hogy a hozzánk látogatók milyen állattartást tapasztalnak, hogyan sikerül őket edukálnunk, és mi kerül a fejükbe az emberek és állatok kapcsolatáról.

Látogatószámaink ugyan minimálisan elmaradtak az elmúlt 20 év vonatkozásában is a legjobbak közé került 2024-es év eredményeitől, de az elmaradás minimális, mértéke az időjárással (egyes szeszív időszakokban) vagy a fizetőképes kereslet csökkenésével is magyarázható (az elmaradás 4,5% alatti).

A Margitszigeti Kisállatkert kapcsán 1%-on belüli az eltérés, amit a statisztikai hibahatáron belülinek lehet értékelni. Ez utóbbi helyen a látogatás ingyenes, azaz ez az eredmény semmilyen formában nem befolyásolja a működésünket, és 912 fő híján majdnem elértük a 200 ezres számot 2025-ben is (amely számra sok hazai állatkert önmagában büszke lenne).

A Fővárosi Állat- és Növénykertet 1866-ban alapították, és azóta számos nehéz korszakon ment át, de túlzás nélkül állíthatjuk, hogy jelenleg továbbra is egy igen kihívásos időszakot él meg ez a nagymúltú intézmény. A Fővárost érintő nehézségek nyilván legyűrűznek az intézményekre is. A befejezetlen gigaberuházás, a Biodómmal kapcsolatos helyzet és általános megítélés azonban jelentősen változott 2025-ben, és változhat 2026-ban. A városvezetés elfogadta és támogatja a „Városi Oázis” programot, ami a hatalmas épület részleges nyitását és a látogató forgalomba való integrálását teszi lehetővé. Ezáltal a már korábban többször jelzett tény, miszerint a FÁNK nemzetközi és hazai reputációja sérülhet jobb megítélés alá kerül, és többé-kevésbé normális kerékvágásba térhetnek ezek a folyamatok (reputációnkat a nehézségek ellenére sem veszítettük el, pedig a beruházás stopja alatt ez komoly veszélyként lebegett a fejünk felett).

A fentiek ellenére folytattuk a szakmai munkát és a lehetőségekhez mérten fejlesztéseket hajtottunk végre; a 2024 augusztusában megnyitott Biodóm külső kifutórendszerét, illetve az ehhez tartozó, már a Biodómban található állatbelsőket belaktuk, használtuk. A Biodóm továbbra is számos rendezvény helyszínéül szolgált, és az ide látogató emberek száma egy kisebb vidéki állatkert látogatottságával mérhető össze (például az itt megrendezett, kb. 6 hetes dinó kiállításon közel 46 ezer ember járt).

A nagy látogatószám és a tudatos jegyár politika (ami az év elején jegyár emeléssel párosult) ismét komoly anyagi bevétellel járt, így az ősz folyamán megint elértük a célszámainkat, gazdálkodásunk végig stabil volt, ami azért is rendhagyó, mert a teljes költségvetés vonatkozásában az eddigi, kb. 50%-os fenntartói támogatás 2025-ben is kb. egyharmados volt a teljes költségvetés vonatkozásában.

A komoly látogatószám és az ehhez járó jelentős bevétel persze nem a véletlen műve, hanem a szisztematikus, tervezett munka eredménye. Kiemelt hangsúlyt fektettünk és fektetünk arra, hogy a jogszabály szerint ugyan megfelelő, de általunk, a szakma vagy a közönség által is problémásnak ítélt állattartó helyeinket megújítsuk, az itt tartott fajokat pedig olyanokra cseréljük le, amelyek már megfelelnek a FÁNK-ban biztosítható körülményekhez. A korábbi jegesmedve helyett hozott barnamedvék jól alkalmazkodtak és állatkertünk sikeres lakóivá váltak, így ezt a döntést az elmúlt hónapok igazolták (ahogy számítottunk is rá, szinte teljesen megszűntek a korábbi látogatói panaszok az itt látható /Kisszikla/ állattartással kapcsolatban).

Az év során továbbra is kiemelt feladatunk volt az is, hogy az előző időszakban végrehajtott hibák kijavítását elvégezzük. Egy ilyen jelentős lépés volt, hogy az átadás óta használatbavételi engedély nélkül létező Mesepark után a Mesevár is megkapja az engedélyeit, amit 2025 végére sziszifuszi munkával elértünk. Itt egyébként már nem volt meg az a veszély, amely a Fővárost fenyegette a mintegy fél milliárd forintos visszafizetési kötelezettséggel kapcsolatban a Mesevárnál.

A Fővárosi Nagycirkusz által a területünk egy részének megszerzésére irányuló igényérvényesítési kísérlet – melyet nyugodtan definiálhatnánk nyílt és durva támadássorozatnak is - nem szűnt meg: jelenleg két peres eljárás is zajlik a szomszédos intézmény ellen. Bár a jogviták menetében értelemszerűen nem befolyásoló tényező, de a médiában a közvélemény óriási támogatását érezzük az ügyben. Többszöri kérésünkre semmilyen olyan szakmai anyagot nem kaptunk, ami alátámasztaná a Cirkusz meglátásom szerint teljességgel alaptalan igényeit, a 2025 májusában, a területünkön történt bejárás (a Cirkusz vezetőségének a részvételével), illetve egy korrekt, partneri viszonyon alapuló párbeszéd fenntartása sajnálatos módon teljes kudarcba fulladt. A Fővárosi Nagycirkusszal a jogvita tárgyát képező Lovarda kapcsán elvi megállapodást kötöttünk arra, hogy a Lovardát a saját céljainkon túl autista gyerekek lovas terápiás foglalkozásaira tudnánk használni a Zabszalma Alapítvánnyal való együttműködésben, akikkel a FÁNK több évvel ezelőtt már sikeresen dolgozott együtt.

Összességében továbbra is az erősségeink közé tartozik a hatalmas látogatószám, és az ebben rejlő edukációs, személetformáló és közösségteremtő erő. Erősségünk a továbbra is páratlan, európai viszonylatban is gazdag állat- és növénykollekció, a budapesti turizmus számára is értelmezhető szabadidős, egész éves desztináció. A hazai állatkertek közül is kitűnünk a különleges, védett műemléki környezettel, amely egyrészt a pozitívumok mellett is felsorolható, de emellett a veszélyek közé is érdemes betenni, mert a megfelelő felújítások, karbantartások hiánya, illetve az egyre szigorodó állattartási követelmények és gyakorlatok már rövid távon is komoly kihívások elé állíthatnak bennünket.

A 2025-ös év olyan szempontból jelentősnek mondható, hogy a 2023 március vége óta tartó, az SzMSz alapján történő vezetés helyett 2025. július 1-től egy megnyert pályázat eredményeként irányíthatom ezt a nagybecsű intézményt.

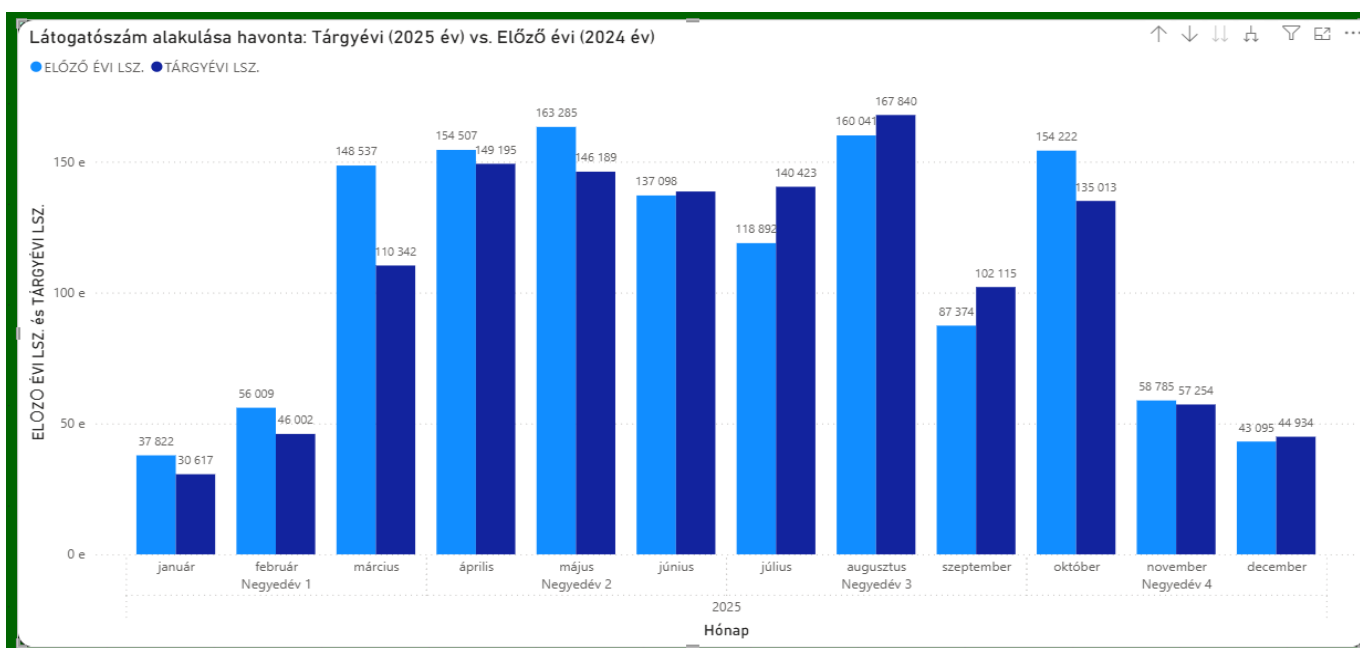
Végezetül továbbra is nagyon fontos veszélyként értelmezzük, ha nem tudunk fejleszteni az Állatkertben. A hazai konkurencia a közelmúltban megtörtént látványos, komoly, több milliárd forintos fejlesztéseivel (Nyíregyháza, Veszprém, Győr) nekünk is lépést kellene tartanunk. A nagyszabású fejlesztések hiánya a FÁNK-ban a látogatószám rövid távon belüli jelentős visszaesését okozhatja (kisebb csoda, hogy a jegyárak emelése mellett és a jelentős fejlesztések hiányában ez nem történt meg, aminek az lehet az oka, hogy a látogatóink 20-25%-a külföldi, ezért a helyzetünk országimázs szempontból sem elhanyagolható).

2. Szakmai mutatószámok

Látogatószám alakulása 2022-2025 években Múemléki Állatkert-Margitszigeti Vadaspark bontásban:

Látogatószám kimutatás	ÉV				Változás	Változás %
MEGNEVEZÉS	2022	2023	2024	2025	25 vs'24	25 vs'24
Múemléki Állatkert Látogatószám	764 257	906 200	1 119 564	1 069 455	-50 109	-4,48%
Margitszigeti Vadaspark Látogatószám	271 935	206 806	200 103	199 088	-1 015	-0,51%
Látogatószám Összesen	1 036 192	1 113 006	1 319 667	1 268 543	-51 124	-3,87%

Látogatószám alakulása havonta 2025 vs.2024 években:



További, a látogatottsággal kapcsolatos adatok olvashatók ki az 1. mellékletből. (**1. melléklet: A látogatószám alakulásának havi megoszlása 2025-ben**)

A FÁNK állatgyűjteménye továbbra is különlegesen diverz, 639 faj 7336 egyedének adunk otthont. Ez az állatállomány világviszonylatban is különleges, különböző kimutatások alapján a 6-9. hely között foglal helyet.

2025 a természetvédelmi munkában rekordév volt a mentett állatok számát tekintve. December 31-ig 3071 példány érkezett a Mentőhelyünkre, ekkor számot még nem jegyeztek fel intézményünk 159 éves történetében. A kölyökdenevérek nevelésében megdupláztuk a nevelési eredményeinket. A denevérek repatriálásban szintén rekordévet zártunk, 72%-os eredményességgel. Jelenleg a jobb időjárásra várva 89 denevért tartunk. Külön kiemelendő, hogy a maradandó sérülésekkel rendelkező, a természetben életképtelen vörös vércse (*Falco tinnunculus*) állomány ismét szaporodott, amelyből 29 példányt engedtünk szabadon a természetbe. Emlősnöknél ismét a keleti sünn (*Erinaceus roumanicus*) volt a csúcstartó, jelenleg 76 példányt tartunk tavaszig, amikor visszaengedhetjük őket a szabadba.

2025 évben a sérült állatok gyógyítása, nevelése mellett a hatóságok által kobzott állatok elhelyezése is folyamatos.

Az elmúlt évben így összesen 3071 hazai védett és fokozottan védett fajt fogadtunk, miközben a kobzott állatok vonatkozásában is több fontos esemény, vagy akár jelentős állategyed (például tigris, katta) került be.

3. Jogszabályban rögzített alap(szak)feladathoz kapcsolódó tárgyévi eredmények bemutatása

Fővárosi Állat- és Növénykert Gyűjteményi Igazgatóságát érintő főbb 2025-ös szakfeladathoz kapcsolódó eseményekről

Az Igazgatóság általános működésére vonatkozó események

Az összesített állatállomány faj és egyed szinten nézve nem változott jelentősen. Ez egy tervezett folyamat része, hiszen ezeket - elsősorban - a műszaki és beruházási hiányosságok nem teszik lehetővé, valamint a Biodóm végleges és teljes megnyitási időpontjának ismerete nélkül nem lehet felelősségteljesen nagyobb gyűjteményi változásokat eszközölni. Mindezek ellenére a 2025-ös esztendőben sikerült több, zoológiai szempontból fontos állatszállítást megszervezni, ezzel a hosszútávú fajvédelmi programokat is stabilan meg tudtuk alapozni.

Az Állategészségügyi- és Természetvédelmi, illetve a Gyűjteményi Igazgatóság fontos eredménye, hogy a FÁNK sikeresen védekezett a tavaszi ragadós száj- és körömfájás járvány ellen, mely egy nagyon szigorú protokollhoz való alkalmazkodást várt el, mind az állatkerti szakemberektől, mind a látogatóktól. Ennek a betartása és betartatása létfontosságú volt a biztonságos működéshez.

A gondozói létszámban minimális változás volt csupán, ez a szintű fluktuáció megfelel a korábbi időszakok trendjeinek és biztatónak nevezhető. A (közép) vezetői szinteken nem volt változás. Fontos célunk azonban, hogy a nemzetközi trendeknek megfelelően - és a régebbi állatkerti hagyományoknak is megfelelően -, a botanikai/kertészeti ágazat is a gyűjteményi igazgatósághoz kerüljön. Ennek megfelelően elkészült a szakmai javaslat a FÁNK SZMSZ-ének módosítására (ami 2026 elején elfogadásra is került).

Az év folyamán a korábbi oktatási munkánknak megfelelően gyakorlati helyszínt biztosítottunk több, mint 50 középiskolai, de főképpen egyetemista diáknak, ebben a számban hazai és a külföldi egyetemek diákjai is benne vannak. Többek között fogadtunk gyakornokokat Csehországból, Hollandiából, Finnországból, Franciaországból, Olaszországból és az Egyesült Királyságból is. A jövő szakembereinek képzése mellett aktív állatkerti szakmai vendégeket fogadtunk szinte az összes hazai állatkertből, valamint többek között Horvátországból, Csehországból, az Egyesült Királyságból, Szerbiából, Németországból, Franciaországból és Svédországból is.

Műszaki jellegű események, melyek szorosan kapcsolódnak a gyűjteményi munkához

Az intézmény infrastruktúrája és annak minősége jelentősen befolyásolja a szakmai, gyűjteményi munka lehetőségeit. Ezek tekintetében komoly – öröklött - hiatusaink vannak, melyeket lépésről-lépésre igyekszünk felszámolni.

Elvégeztünk néhány állatjóléti és látogatói kényelmet is szolgáló fejlesztést, ezek közül a jelentősebbek (a teljesség igénye nélkül):

1. fontos esemény volt, hogy az év elején megújultak a Margitszigeten a madárröpdék, melyek egy részében mentett ragadozók, egy másik egységében pedig víziszárnyasok vannak
2. elkészült a Szavanna-ház patás belsőinek gumiburkolata
3. elkészült a látogatók körében oly népszerű Lepkekert tető javításának következő üteme
4. megtörtént az Emberszabású-ház szellőzőrendszerének teljes felújítása, valamint az Állatkerti Alapítvánnyal közösen megújítottuk a látogatói teret és annak interaktív felületeit
5. egy régóta húzódó projekt keretében idén korszerűsítettük az elefántkifutó villanypásztor rendszerét.

Korábban már elkezdett, de több éves időszakot felölelő projektünknek, a Tasmán-háznak lezárult a tervezési fázisa, a végleges kiviteli tervek elkészítésére várunk. Szintén lezárult és beszerzésre alkalmas állapotba került a Biodóm Zöld Oázisának szakmai koncepciója.

Több körös egyeztetések történtek a lehetséges óriáspanda belső- és kifutórendszerrel kapcsolatos szakmai elképzelésekről.

A MATE tájépítész és kertművész adjunktusával egyetemi hallgatók bevonásával megkezdtuk az ázsiai oroszlán külső kifutó modernizálásnak előkészítését is.

Jelentősebb állatszülések

Nem volt hiány állatszülésekben, ezek többségében tervezett és régóta várt szaporulat, de akad közöttük ún. meglepetés szaporulat is. Rózsás flamingóinknál rekordszámú kelés volt, összesen 27 fióka cseperedik a csapatban. Bővült a pápaszemes pingvin, tarvarjú és pelikán kolóniánk, a fekete hattyú és rózsás kanalasgém család, és nagy örömünkre egy jácintkék fióka is kibújt a tojásból tavasszal (sikeres fiókanevelés történt).

Látogatóink körében egyértelműen a szibériai tigriskölyök születése volt a legnépszerűbb és legjobban várt szaporulat, de az ő szomszédságukban élő a vadkutyáknál is nevelkedett kölyök.

Szakmai szempontból kiemelendő még az arany oroszlánmajmocskáknál, törpe mongúzoknál, Bennett-kenguruknál és matakóknál történt szülések is.

Jelentősebb állatszállítások

A közel háromtucatnyi állatszállítás eredményeképpen számos korábban Budapesten született egyed utazott el más intézménybe, annak érdekében, hogy a nemzetközi fajvédelmi törekvések keretén belül sikeresen teljesítsék be a veszélyeztetett fajok védelméért tett erőfeszítéseinket (pl. sörényes hangyász, arany takin, törpe karmosbékák, aranyoroszlán majom, rózsás flamingók).

Ugyanezen törekvések keretében érkezett intézményünkbe tanzániai kék gekkó, számos édesvízi veszélyeztetett halfaj, törpe leguánok, szalamandrák, mallorcai korongnyelvűbékák, rózsás gödények, kapibarák, aranykezü tamarinok, gundik, vörös macskamedve, kovarik, manul, jácintkék ara pár, rozsomák és sok egyéb tengeri korall és halfaj is.

Összefoglalás:

A jelentős önerős javítások mellett, lehetőség szerint mielőbbi források bevonására lesz szükség az állat és látogatói jóllét szempontjából. A szükséges szakmai műszaki tartalmat a beruházásokhoz elkészítettük, az rendelkezésre áll.

A gyűjteményi részlegen dolgozó kollégák megőrizték hazai és nemzetközi szervezetekben betöltött tagságaikat és számos nemzetközi továbbképzésen vettek részt. Az előző évhez képest eggyel több nemzetközi tenyésztőprogramnak a vezetését bízták budapesti szakemberekre, így az EAZA EEP programjai közül (Magyarországon a legtöbbet), összesen 6-ot a FÁNK kollégái koordinálnak.

Egy teljesen új, saját kezdeményezésű projekt első terepi felmérései is elkezdődtek, melynek keretében az Állatkert munkatársai megkezdtek egy jövőbeni, lehetséges *ex-situ* tenyésztőprogram előkészítését. A program középpontjában a durrési nyergesszöcske (*Uromenus dyrrhachiacus*) áll.

2. melléklet: 2025. évvégi záró állatleltár

Fővárosi Állat- és Növénykert Állategészségügyi és Természetvédelmi Igazgatóságát érintő főbb 2025-ös szakfeladathoz kapcsolódó eseményekről

Állategészségügy

Az Igazgatóság továbbra is magas szinten látja el az állatkerti állatállománnyal kapcsolatos prevenció és gyógyító munkát, illetve irányítja a mentett állatokkal kapcsolatos, országos szinten is vezető léptékű mentőmunkát (2025-ben 3071 mentett állateggyeddel, ami minden idők legmagasabb mentési száma). Ez a védett és fokozottan védett állatfajokra irányuló mentő tevékenység komoly állatvédelmi és természetvédelmi aktivitásnak és állami feladat átvállalásának minősül, fundamentális az állatkert hazai és nemzetközi reputációjában.

Az állatorvosi munkánk során komoly oktatói tevékenységet is ellátunk, az Állatorvostudományi Egyetem (ÁOTE) graduális és posztgraduális képzésein túl hallgatókat fogadtunk Portugáliából, az Amerikai Egyesült Államokból, Szlovákiából, Horvátországból és Romániából is. Továbbra is az Állatorvostudományi Egyetem Kihelyezett Tanszékeként működünk, illetve az év során 3 kolléga látott el oktatói feladatokat az ÁOTE Egzotikusállat-, Vad-, Hal- és Méhegészségügyi Tanszékén.

Korszerű műszerparkunkkal az év során többszáz diagnosztikai és terápiás eljárást hajtottunk végre, jellemző napi esetszámunk 20-30 közötti. A klinikai munka során kifejezett hangsúlyt fektetünk az operáns kondicionálás módszerére, ahol napi szinten tréningezünk különböző állatfajokkal, hogy egyszerűbb és fájdalommal nem járó, vagy csak kis fájdalmat magában foglaló beavatkozásokat bódítás nélkül tudjunk elvégezni. Ennek több pozitív következménye is van, melyek állatjólétiek, biztonságiak, illetve költséghatékonyak. Az ázsiai elefántok, déli szélesszájú orrszarvúak és kaliforniai oroszlánfókák mellett egyre komolyabb, látványosabb eredményeket tudhatunk magunkénak (az ápolói csapattal való közös munka eredményeként) a kispandák és különböző nagymacskák tréningje során is. Ma már több nagymacskánknál is képesek vagyunk kézből való injekció beadásra, ami nemzetközileg is nagy eredmény.

Szintén komoly gyakorlati-kutatási téma, hogy a FÁNK a szakmai projekt állatkerti vonalában egy fő partnerként vesz részt a Ceva-val az mRNS alapú madárinfluenza vakcinázásban állatkerti madarak esetében (8 hazai állatkert egyikeként, Európában is úttörő módon).

A nemzetközi térben is jó a hírnevünk, részt vettünk és szakmai előadással és workshop-pal is megjelentünk az EAZWV éves konferenciáján Győrben (elefántos és rákosi viperás témakörökben).

2025 áprilisában ismét megrendeztük az éves állatkerti konferenciát, a Magyar Vad-és Állatkerti Állatorvosokkal közös szervezésben, közel 150 fő részvételével. A rendezvény tematikája az „Ázsiai és ausztrál állatok betegségei” volt.

Természetvédelem

Az Igazgatóság vezeti és koordinálja a modern állatkertek működéséhez elengedhetetlen természetvédelmi tevékenységet, ami igen sokrétűnek mondható. Ez egyrészt magában foglalja a már korábban részletezett, jelentős mentőmunkát, illetve az ehhez szervezesen kapcsolódó, természetkárosításokkal kapcsolatos, a hatóságok számára nyújtott támogató tevékenységet (veszélyes állatok vagy nemzetközi egyezmények alá tartozó állatfajok illegális tartása, illetve szállítása során fogantatosított lefoglalások, kobzások által). Ennek keretében került lefoglalásra a sajtóban is igen ismertté vált kistigris (Pablo) Tiszafüreden.

A már korábban is említett, természetvédelmi célú, fajmentő EEP programokban az igazgatóság egyik munkatársa látja el a kulcsfontosságú állatorvosi tanácsadó szerepet 3 programban: kispanda, Przewalski-ló, illetve Elefánt Taxon Advisory Group (együttes koordináció az ázsiai és afrikai elefánt számára).

A természetvédelmi célú *ex-situ* megőrzésben az év folyamán bonyolult, nagy felkészültséget igénylő szaporodásbiológiai vizsgálatokat (elektroejakuláció és sperma analízis, laparoszkópiás mesterséges termékenyítés) hajtottunk végre szibériai tigrisben, déli szélesszájú orrszarvúban és ázsiai oroszlánban. Ezek a beavatkozások kisszámú, veszélyeztetett állatfajok megőrzését szolgálják.

Az Igazgatóság munkatársai jelentős hazai terepi természetvédelmi programokban is részt vesznek, ezek közül külön kiemelendő a rákosi vipera, haragos sikló, kerecsensólyom, parlagi sas, ürge és a magyar szöcskeegér. A FÁNK hozzájárulása jelentős az állat-egészségügyi management terén, de több programban ennél sokrétűbb, és magában foglalja például a személetformálást vagy a tartástechnológiai tapasztalatok begyűjtését.

A rákosi vipera vonatkozásában egy futó LIFE program partnerszervezete is vagyunk és ennek a keretében folytattuk a viperáknál a kunpeszéri tenyésztőállat-egészségügyi felügyeletét, a tücsöktenyésztést és a viperákba a telemetriás jeladók beültetését.

3. melléklet: a mentett állatok taxon- és faj szerinti megoszlása 2025-ben

Az ismeretterjesztési és oktatási osztály zoopedagógiai működésére vonatkozó események

Oktatási tevékenységeinket legfőképp a csoportok részére nyújtott csoport- és szakvezetések alkotják. Oktatási kínálatunkat úgy állítottuk össze, hogy az állatkerti látogatás a Nemzeti Alaptantervhez, valamint az Óvodai Nevelési Alapprogramhoz igazodva beépíthető legyen az intézmények oktatási és nevelési tervébe.

Az ismeretterjesztési és oktatási osztály igen tevékeny évet mondhat magáénak, a korábbi évekhez képest sikerült idén is tovább növelni a zoopedagógiai foglalkozások számát, 2025 évben összesen 640 csoportot fogadtunk, 14 353 diák vett részt foglalkozásainkon.

Csoportfoglalkozásainkat az idei évben is leginkább az általános iskola alsós tagozatai igénylik (2-5. évfolyam), azonban Bemutakozó – pályaaorientációs foglalkozásunk továbbra is közkedvelt a felsőbb évfolyamok körében, hiszen az iskolában kötelezően előírt pályaaorientációs célra fordítható és nevelés nélküli munkanap terhére is szervezhető.

Az idei évben a legtöbbet igényelt foglalkozásunknak a fenntarthatóságra fókuszáló Zöldműhely kézműves foglalkozásunk bizonyult, mely alkalmak során a gyerekek megtapasztalják az alkotás örömét és szabadságát, régi és új kézműves technikákkal ismerkedhetnek meg, miközben kompetenciáik gyarapodnak, világlátásuk, jártasságuk bővül. Szintén előkelő helyen szerepel az igényelt foglalkozások listáján a „Vadállatok védelme” című foglalkozásunk, mely a természetvédelmi munka bemutatása mellett kiemelt figyelmet szentel intézményünk vadállatmentő munkájának is.

4. Tárgyévi kiemelt szakmai feladatok

A tárgyévi, kiemelt szakmai feladatok leírása az előző pontban olvasható, ahol részletes ismertetésre kerültek a természetvédelmi, gyűjteményi, állategészségügyi és oktatási eredmények, ezért az ismételtek elkerülése miatt, illetve a terjedelmi korlátok ismeretében ezek nem kerülnek újabb leírásra.

5. Szakmai, tudományos tevékenység

A **4. számú melléklet** részletesen leírja a FÁNK 2025-ös szakmai, tudományos tevékenységét.

6. Közönségprogramok, ismeretterjesztés, rendezvények

Az Ismeretterjesztési és Oktatási Osztály 2025-ben is kiemelt figyelmet fordított arra, hogy saját szervezésben, valamint szakmai és intézményi együttműködések keretében magas színvonalú, a közneveléshez és a társadalmi szemléletformáláshoz kapcsolódó programokat biztosítson az óvodás és iskolai csoportok, a pedagógusok, valamint a nagyközönség számára. A rendezvények hagyományosan a jeles környezet- és természetvédelmi világnapokhoz, ünnepekhez, illetve országos tematikus hetekhez kapcsolódtak.

Március 29-én került megrendezésre a Vadvilág Világnapja, amelyet az ENSZ Közgyűlése 2013-ban nyilvánított nemzetközi világnappá. Állatkertünk 2019 óta rendszeresen csatlakozik az eseményhez, melynek célja a vadon élő állatok védelmére, az élőhelyek megőrzésére és az ember–természet kapcsolatának fontosságára való figyelemfelhívás. A programok során a látogatók tematikus ismeretterjesztő állomásokon és szakmai bemutatókon keresztül kaphattak átfogó képet az Állatkert természetvédelmi szerepvállalásáról.

A Fenntarthatósági Témahétre 2025. április 7–11. között került sor, amelyet a Belügyminisztérium hirdetett meg a köznevelésben tanulók számára. Az Állatkert programjai idén a talaj és biodiverzitása, a mesterséges intelligencia, illetve a zöld energiaforrások, a fenntarthatóság mindhárom kérdéskörét átfogó komplex témaként a fenntartható fogyasztás-fogyasztóvédelem és a hulladék-szelektív hulladékgyűjtés témáit dolgozták fel, melyek a természeti értékek megőrzéséhez, az élővilág védelméhez és a környezettudatos szemléletformáláshoz kapcsolódtak.

Május 9–10-én tartottuk meg a Madarak és Fák Napjához kapcsolódó ismeretterjesztő programjainkat, melyek célja a hazai élővilág sokféleségének bemutatása, a madárvédelem és az élőhelyek megővésének fontossága volt. A rendezvény során családok és intézményi csoportok számára egyaránt elérhetőek voltak tematikus foglalkozások és interaktív bemutatók.

Szeptember 29-én az Állatkert csatlakozott a Világ Legnagyobb Tanórája elnevezésű nemzetközi kezdeményezéshez, amely az Alapértékek Nonprofit Kft.-vel együttműködésben valósult meg. A program középpontjában a globális kihívások, a fenntartható fejlődési célok és azok állatkerti, élményalapú feldolgozási lehetőségei álltak.

Szeptember 29. és október 12. között zajlott az Állatvédelmi Témahét, amely az Állatok Világnapjához kapcsolódva országos programsorozatként valósult meg. A két hét során látogatóink állatvédő és -mentő szervezetekkel találkozhattak, valamint kiemelt szerepet kaptak az extra zoopedagógiai és kézműves foglalkozások. A témahetet 2025. október 3–4-én az Állatszeretet Ünnepe zárta, amely családi programjaival és ismeretterjesztő állomásaival tovább erősítette az állatvédelem társadalmi üzenetét.

Az év kiemelt szakmai rendezvényei közé tartoztak a Pedagógus Nyílt Napok, melyeket 2025-ben két alkalommal, március 29-én és október 11-én szerveztünk meg, összesen 1130 pedagógus részvételével. A tavaszi nyílt napon a programok fókuszában az Állatkert oktatási kínálatának bemutatása, a tanulmányi helyszíneként használható állatbemutatóterek felfedeztetése, valamint tematikus szakvezetések, élményalapú zoopedagógiai és kézműves foglalkozásokon való részvétel állt. Kiemelt sikert arattak a pályaaorientációs célú szakmabemutató állomások, ahol az állatkerti munkakörökhöz kapcsolódó tudnivalókat maguk az érintett kollégák mutatták be. Az őszi Pedagógus Nyílt programjainak összeállításában szakmai partnerként közreműködött a Zöld Föld munkacsoport, valamint a Független Pedagógiai Intézet. A rendezvény fókuszában a fenntarthatósági tantárgyhoz kapcsolódó tankönyvcsalád bemutatása, valamint az abban szereplő témák állatkerti feldolgozási lehetőségei álltak. A zoopedagógiai foglalkozásbemutatók és zöldműhelyi kézműves tevékenységek célja az volt, hogy gyakorlati ötleteket nyújtsanak a tananyag élményalapú, iskolán kívüli feldolgozásához. A résztvevők személyesen is találkozhattak a tananyag fejlesztőivel, szerzőivel és olyan pedagógusokkal, akik már tapasztalatot szereztek a fenntarthatóság tantárgy oktatásában.

Október 19-én került megrendezésre a Magyar Szöcskeegér Gála és Forgatag, amely a Vadonleső Programhoz kapcsolódva, a Herman Ottó Intézettel együttműködésben került megrendezésre. A rendezvény célja a kiválasztott védett faj bemutatása, valamint az élőhelyvédelem és a fajmegőrzés fontosságának hangsúlyozása volt.

Az Állatkert társadalmi felelősségvállalásának kiemelt eseménye a Dreamnight – Áloméj az Állatkertben elnevezésű karitatív rendezvény, amelyet 2025-ben 21. alkalommal szerveztünk meg. Az idei évben a meghívott intézmény a Down Alapítvány volt. A zárt körű, esti program során a résztvevők csoportvezetők segítségével, tematikus állomásokon haladva ismerkedhettek meg az Állatkert világával. A program lebonyolításában összesen 40 állatkerti dolgozó, 12 önkéntes, 2 nyugdíjas és 1 volt állatkerti kolléga, valamint 1 külsős fényképész vett részt önkéntes alapon. A Down Alapítvány részéről 50 szindrómás gyermek és hozzátartozóik, összesen 197 fő volt jelen az eseményen.

A TapiZoo program 2025-ben is az Állatkert egyik legnépszerűbb közönségprogramja volt. A látogatók négy állandó oktatóponton, összesen 46 kolléga közreműködésével, 7114,25 munkaóra ráfordítással vehettek részt a programban. A TapiZoo állomások interaktív módon segítették elő az állati eredetű anyagok, fossziliák és természeti kincsek megismerését, ezáltal hozzájárulva a látogatók természettudományos szemléletformálásához.

5. melléklet: az ismeretterjesztési és oktatási osztály szervezésében megvalósuló rendezvényre vonatkozó látogatószám adatok

7. Oktatási, nevelési tevékenység

Az Ismeretterjesztési és Oktatási Osztály 2025-ben is meghatározó szerepet töltött be az intézmény oktatási-nevelési feladatainak ellátásában. A zoopedagógusok az óvodás, általános és középiskolás korosztály számára **összesen 640 csoport** részére biztosítottak csoport- és szakvezetések, melyeken **14 353 fő** vett részt. A tanulócsoporthoz fogadása mellett kiemelt cél maradt az aktív pedagógusok, valamint a pedagógusképzésben részt vevő hallgatók szakmai támogatása.

A tanév során az óvodapedagógusok, tanítók, tanárok és környezeti nevelők számára – intézményi igényekhez igazodva – módszertani tréningeket szerveztünk. A tréningek tartalma bemutató zoopedagógiai foglalkozásokat, tematikus szakvezetések, kreatív tevékenységeket és együttműködésre építő feladatokat foglalt magában. 2025-ben továbbra is kétféle, eltérő időtartamú és díjazású tréning állt rendelkezésre. A feldolgozott témák az állati helyszíneléshez, a kontaktállatos érzékenyítő foglalkozásokhoz, az óvodai nevelésben hasznosítható állatkerti lehetőségekhez, valamint az intézmény természetvédelmi feladataihoz kapcsolódtak. **A módszertani tréningeken összesen 133 fő vett részt.**

A **felsőoktatási hallgatók képzése** 2025-ben is az Eötvös Loránd Tudományegyetem Tanító és Óvóképző Kara, valamint Pedagógiai és Pszichológiai Karaival fennálló együttműködés keretében valósult meg. A képzések célja az volt, hogy a hallgatók módszertani, természetvédelmi és állattani ismereteket szerezzenek, és pedagógusi pályájuk során tudatosan alkalmazzák az állatkertek oktatási lehetőségeit. A képzések kéthetenként, alkalmanként négyórás időtartamban zajlottak. Az év során az egyetemi kurzusokon, gyakorlati bemutatókon, előadásokon és szakvezetéseken **összesen 273 hallgató** vett részt.

A **Tehetséggondozó Állatkerti Stratégia** 2025-ben is tovább működött és fejlődött. A **Tehetséggondozó Szakkör** keretében egy kezdő és egy haladó csoport indult, **a kezdő csoportban 14 fő, a haladó csoportban 11 fő részvételével.** A foglalkozások tanítási időszakban, kéthetente kerültek megtartásra, zoopedagógusok és állatgondozók közreműködésével. A Tehetséggondozó Állatkerti Stratégia második pilléréként három korcsoportban (5–6., 7–8., valamint 9–10. évfolyam) hirdettük meg **az Anghi Csaba Országos Állattani és Természetvédelmi Versenyt.** A verseny három online fordulóból állt, melyet az állatkert területén megrendezett, személyes jelenléttel zajló döntő zárt. A döntőbe összesen 30 fő jutott be. A feladatok az állattani és természetvédelmi ismeretek mellett kiterjedtek az ökológia, az evolúció és az etológia témaköreire, valamint az intézmény gyűjteményéhez és szakmai tevékenységéhez kapcsolódó ismeretekre.

A nyári időszakban a korábbi év tapasztalatai alapján folytatódott az **Élménynap** program. **Szociális alapon** a budapesti önkormányzatokkal és gyermekjóléti központokkal együttműködésben a hátrányos és halmozottan hátrányos gyerekeknek, **16 csoport** részére biztosítottunk térítésmentes részvételi lehetőséget, míg **fizetős formában további 17 csoportot fogadtunk.** A program hozzájárult az esélyegyenlőség erősítéséhez, valamint az intézmény oktatási és társadalmi szerepvállalásának bővítéséhez.

Az intézmény belső szakmai fejlesztése 2025-ben is kiemelt figyelmet kapott. A **szakmai fórum** keretében **12 alkalommal, összesen 17 előadás valósult meg, 21 előadó közreműködésével, melyeken összesen 577 fő vett részt.** A programsorozatot egy tanulmányút egészítette ki, amelynek keretében munkatársaink a Veszprémi Állatkertet látogatták meg. A szakmai fórum célja a naprakész szakmai ismeretek biztosítása, valamint az intézményi működést érintő tapasztalatok és jó gyakorlatok megosztása volt.

Az **iskolai közösségi szolgálat** oktatási szolgáltatásként támogatja a tanulók személyes és társadalmi kompetenciáinak fejlődését, elősegítve a felelősségvállalást és az aktív közösségi részvételt. Az állatkert, mint fogadó intézmény egyedülálló környezeti adottságaival és szakmailag felkészült munkatársaival biztosítja az oktatási célok elérését, a szükséges felnőtt koordináció mellett. A diákok a napi működést nem zavaró, életkoruknak megfelelő feladatokban vesznek részt, szerződéses keretek között, szükség esetén a küldő intézménnyel kötött együttműködési megállapodással. **2025-ben a közösségi szolgálat 22 helyszínen, 15 turnusban valósult meg, összesen 432 diák bevonásával.**

6. melléklet: Zoopedagógiai foglalkozások kimutatása heti-havi bontásban

8. Együttműködések, nemzetközi kapcsolatok

A korábban leírt fejezetekben részletesen kibontásra kerültek, hogy mely szervezetekkel és mely programokban működünk közre – rendkívül sokrétű módon, ezért a helyhiány miatt ez ismét nem kerül most kifejtésre. A tudományos tevékenységünket taglaló melléklet végén a szervezetek felsorolása is megtörténik.

9. Költségvetés, gazdálkodás

A Fővárosi Állat- és Növénykert 2024. október 14-én megküldte a 2025. évi költségvetés tervezetét a Fenntartó részére 8.372.965.000,- Ft-os főösszeggel, mely 4.117.751.000,- Ft fenntartói támogatást tartalmazott. A Költségvetési rendeletben azonban a költségvetési főösszeg 7.622.925.337,- Ft volt, a fenntartói támogatás 2.717.918.337,- Ft, a saját bevételek összege 4.905.007.000,- Ft.

A költségvetés végrehajtásában nagy kockázatot jelentett a saját bevételek teljesítése. Eredeti előirányzata ugyan 307,5 millió Ft-tal alacsonyabb volt, mint a 2024. évi teljesítés, de az előző évben több sikeres kiállítás (Lampionfesztivál, Fénydóm, World Press fotókiállítás) 540 millió Ft-os bevételt jelentettek az Állatkertnek. 2024-ben azt is megtapasztaltuk, hogy két dolgot kétszer eladni nem lehet, amit igazolt a Fénydóm II mérsékelt sikere is. Ennek ismeretében komoly aggodalommal töltötte el a vezetőséget a működési előirányzatok teljesíthetősége.

A kockázatok csökkentése érdekében végig kellett gondolni, hogy milyen attrakcióval lehet nagy számú látogatót behozni a kertbe. A Kert hagyományosan megrendezett eseményei hozták az elvárt bevételeket, de ez még kevés lett volna a közel 5 milliárd Ft-os működési bevétel teljesítéséhez. A 2023-ban kialakított jegyár struktúra, és az azt követő években történt érezhető, de a látogatószámot nem csökkentő emelések 2025. évben bruttó 4.527.498 ezer Ft-os jegybevételt eredményeztek, mely összeg tartalmazza a kiállítások továbbadott bevételeit is. Nagy sikert, és 223.047 ezer Ft-os jegybevételt értünk el a tavaszi Dinoszaurusz kiállítással, mely esetben a szobrok bérleti díja jelent meg jelentős kiadásként, továbbadott bevétel nem volt.

Az év folyamán az összes bevételi lehetőséget igyekeztünk a legnagyobb mértékben kihasználni, így az éves saját bevételünk 5.433.227.744,- Ft lett.

A működést szintén nagyon megnehezítette, hogy eredeti költségvetésünkben csak a vállalkozási tevékenység esetében szerepelt minimális (nettó 15.000.000,- Ft) felhalmozási keret.

A számviteli szabályok egy kisebb elektromos szerszám, pl. egy sarokcsiszoló, vagy egy bemutató céljára vásárolt 2000,- Ft értékű hal vásárlását is beruházásnak minősítik, így ezeket csak előirányzat módosítással lehetett beszerezni.

A megvalósult beruházásaink, felújításaink kivétel nélkül mind saját bevételi forrás terhére történtek, melyek a következők voltak:

Felújítások:

Lepkekert tetőfelújítása

HAVARIA - Emberszabású majomházban fűtési rendszer felújítása-intézményi

Kutak felújítása-intézményi

FÁNK területén a gorilla és orángután külső kifutó villanypásztor rendszereinek felújítása

Beruházások:

Holnem Volt Park fennmaradási engedélyéhez kapcsolódó mérnöki feladat (végszámla kifizetése)

2023 év Mesevár használatbavételi engedélyének megszerzéséhez szükséges tervezési feladatok

Lepkeház rekonstrukciójához szükséges tervezési feladatok – intézményi

Intézményi eszközbeszerzés – intézményi

Tervezési, műszaki ellenőri feladatok

Walkie-talkie és egyéb informatikai eszközök beszerzése – intézményi

Tárgyieszköz beszerzés-intézményi (Margitsziget röpde, útseprő gép vásárlása)

Emberszabású majomház épületén belüli állattartó területek hűtésének kialakítása – intézményi

Kazáncsere 2025 (Xantus, Teveszeráj)

Tárgyi eszköz beszerzés – intézményi vállalkozási tevékenység

2026-ban megvalósuló beruházások

Szavannakifutó kerítés és látogatói terasz I. ütem – előirányzat SzJA 1%-ból

Madárkórház fejlesztése- előirányzat az Agrárminisztérium támogatásából

Tárgyi eszköz beszerzés – intézményi vállalkozási tevékenység

Városi Oázis – előirányzat saját plusz bevételből

Az Állatkert jelenlegi vezetése 2023 március vége óta regnál. Összeségében elmondható, hogy az Állatkert gazdálkodása ez alatt az időszak alatt kiegyensúlyozott volt, likviditási gondok nem keletkeztek.

7. melléklet: 2025. évi módosított előirányzatokat, és az elmúlt 3 év teljesítés adatai

10. Kiemelt fejlesztések (digitális, szolgáltatási, intézményt és dolgozókat célzó is)

A 2025. évben a műszaki és fejlesztési osztály közreműködésével több beruházási feladat előkészítése, megvalósítása zajlott:

Tasmán ördög tartóhely tervezése

A FÁNK évekkkel ezelőtt jelezte a fajkoordinátor felé tasmán ördög tartási szándékát, az elképzelés az EAZA nemzetközi színterén is támogatásra talált. 2025. május 21-én kötöttünk tervezési szerződést a tasmán ördög tartóhely kialakítására vonatkozó kiviteli tervdokumentáció elkészítésére vonatkozóan, 2026. június 30-i határidővel. A kiviteli tervdokumentáció átvételét követően kerülhet sor a vonatkozó közbeszerzési eljárás megindítására, illetve a beruházás tényleges kivitelezésére, ez legkorábban várhatóan csak 2027-ben történhet meg.

Szavanna-kifutó felújítása, átalakítása

Az Állatkert Szavanna-kifutó kerítésének állapota erősen leromlott, faanyaga korhadt, jelenleg nem alkalmas arra, hogy az orrszarvúak a kifutó teljes területét biztonságosan igénybe vehessék. Az EAZA szabályozása alapján és állatjóléti szempontok figyelembevételével is indokolt a kifutó kerítésének orrszarvú-biztosító tétele annak érdekében, hogy az állatok az eddiginél nagyobb területet használhassanak. Az elképzelések szerint a beruházás során nem csak a kifutóban jelenleg alkalmazott 12 féle kerítéstípus kerül egységesítésre, hanem új, ún. látogatói zsiráfetető is épül, valamint - a jelenleg a Szavanna-kifutóból leválasztott részen működő - szurikáta kifutó jelenlegi helyén, a látogatói élmény növelésének jegyében egy terasz épül, amely révén a látogatók egy új, a Szavanna-kifutóra jobb rálátást biztosító terasról tekinthetik meg a bemutatott állatokat. Mindezek megvalósítása kiviteli tervek alapján történhet, a kiviteli tervek biztosíthatják a majdani közbeszerzési eljárás műszaki tartalmát is. A kiviteli tervdokumentáció elkészítésére vonatkozóan 2025. október 2-án kötöttünk tervezési szerződést, 2026. I. negyedévi határidővel annak érdekében, hogy a kifutó felújítása – forrás függvényében – részben, vagy egészében a 2026. év folyamán megvalósulhasson.

Az Állatkert területén található kutak felújítása, megszüntetése és engedélyeztetése

A 2023. folyamán indult felújítási, engedélyeztetési folyamat részeként egy talajvízkúthoz, a Margitszigeti Kisállatkert kútjához tartozó engedélyeztetési feladatok húzódtak át a 2025. évre. Az év folyamán többszöri egyeztetésre került sor a Kormányhivatallal, mint eljáró hatósággal, illetve a Fővárosi Csatornázási Művekkel, ezek eredményeképpen a kút üzemeltetéséhez szükséges szolgáltatási szerződést az FCSM-kel megkötöttük, a hatóság a kút vízjogi üzemeltetési engedélyét 2025. november 12-én kiadta, a feladat eredményesen zárult.

Emberszabású majmok háza légtechnikai rendszer felújítása

Az emberszabású majmok házában a légtechnikai rendszer meghibásodott, nem volt üzemeltethető, ezáltal a ház szellőzése, illetve az állattartási feltételek nem teljeskörűen voltak biztosítottak. Az épület az utóbbi években tapasztalható kánikulai időszakokban erősen felmelegedett, az állatok komfortérzete, illetve védelmének érdekében az épület állattartó területeinek hűtését, valamint párástátását meg kellett oldani. Elkészítettük az új szellőzőrendszer kiépítésének kiviteli terveit, a kiviteli tervek alapján pedig

közbeszerzési eljárást indítottunk a kivitelezés megvalósítására. Az eljárás nyertes vállalkozása a Novoterm-96 Építőipari, Épületgépészeti, Kereskedelmi és Szolgáltató Kft. lett, a vállalkozási szerződés 2025. augusztus 15-én írtuk alá. A kivitelezés keretében a meglévő szellőzőrendszer korszerűsítésére került, új szellőzőgép telepítésével, valamint a meglévő légszűrő cseréjével, kiegészítésével, átépítésével. A munkálatok 2025. november 17-én fejeződtek be, a beruházás műszakilag megfelelően, biztonságos üzemeltetésre alkalmasan valósult meg, eredményesen zárult.

A beruházással párhuzamosan - az Állatkerti Alapítvány közreműködésével, a személyi jövedelemadó 1% felajánlásokból - létrehoztunk a nézőtérben egy gorilla „nyelvi labort”, amelynek révén a látogatók is megismerhetik a gorillák hangadásait, az azokon keresztüli kommunikációjukat.

A Mesevár használatbavételi engedélyének megszerzéséhez szükséges feladatok

A HolnemVolt Park használatbavételi és egyben fennmaradási engedélyének kézhezvételét követően megtörtént a korábbi, az Állatkert fejlesztésére irányuló „Mesepark” projekt részét képező Mesevár (ún. lakóépület) épület használatbavételi engedélyezési eljárásának lefolytatásához szükséges dokumentáció áttekintése, kiegészítése, aktualizálása, illetve a létesítményen szükséges villámvédelmi tervezési, kivitelezési, valamint a villamosbiztonsági felülvizsgálati feladatok elvégzése is. Az elvégzett feladatok, illetve az összeállított dokumentáció alapján ez eljárás megindításra került, a szakhatóságok helyszíni szemléit követően a hatóság 2025. december 7-i határozatában megadta az épület használatbavételi engedélyét, ezzel a komplett létesítmény jogos működtetése rendeződött.

Lepkeház tetőszerkezeti felújítása

A Lepkeház fa és acél anyagokból álló, vegyes szerkezetű épület, faoszlopainak állapota jelentős mértékben leromlott, ezért 2022. folyamán az épület tartószerkezete részleges megerősítésre került. Ezt követően elvégeztettük az épület tartószerkezeti ellenőrző számításait is, amelyek megállapították, hogy az épület elsődleges tartószerkezeti elemei (tetőszerkezet) a megerősített állapotukban csak az önsúly plusz a szélteher viselésére alkalmasak, a szabványos hőteher viselésére nem, arra csak további megerősítéssel válnak alkalmassá. A tartószerkezeti megerősítések kiviteli terveit elkészítettük, majd azok alapján közbeszerzési eljárást indítottunk a tetőszerkezeti felújítást végző vállalkozás kiválasztására. A közbeszerzési eljárás eredményeképpen 2025. szeptember 15-én kötöttünk meg a kivitelezésre vonatkozó vállalkozási szerződést, amelynek keretében, a Janta-Bau Kft. közreműködésével megtörtént a tető felújítása. A kivitelezés műszaki átadás-átvételi eljárása 2025. december 5-én zárult, a beruházás műszakilag megfelelően, biztonságos üzemeltetésre alkalmasan valósult meg, eredményesen zárult.

11. Humán erőforrás, szervezeti változások

Létszám, életkor, nemek aránya

A FÁNK engedélyezett közalkalmazotti létszáma 2025. évben 263 fő.

Az Állatkertben dolgozó munkavállalók átlagéletkora 44 év.

Nemek aránya százalékos arányban szinte megegyezik, a létszám 51 %-a férfi és 49 %-a női munkavállaló.

Szervezeti változások

2025. évben öt új középvezető került kinevezésre, az új kollégák műszaki és fejlesztési osztályvezető, üzemeltetési osztályvezető, üzemeltetési osztályvezetőhelyettes, marketing és kommunikációs osztályvezető és kertészeti és botanikai osztályvezetőhelyettes beosztásban látják el munkaköri feladataikat.

Állaspályázatok, toborzás

2025. évben az Állatkert 34 állaspályázatot írt ki. fel. Sajnos többször is előfordult, hogy 1-1 üres álláshelyünkre több alkalommal kellett pályázatot kiírunk, mivel nem tudtunk a jelentkezőkből a megfelelő szakembert kiválasztani, és az álláshelyet betölteni. A többszöri pályázati kiírások leginkább a konyhai munkatárs, a villanyszerelő és a jegypénztáros-jegykezelő szakterületeken fordultak elő.

Sajnos a jelentkezők kiválasztásánál továbbra is gondot okozott a jelentkezők által megjelölt bérigény, tekintettel arra, hogy a versenyszférában jóval magasabb a bérezés, szinte mindegyik állaspályázatunknál előfordult, hogy több százezer forinttal magasabb bérigényt jelöltek meg a jelentkezők, mint amennyi az álláshelyeinken rendelkezésre állt. Évek óta gondot okoz a karbantartási és műszaki területekre megtalálni az új munkatársunkat, mert a jelenlegi bérszint nem elég vonzó a tapasztalt szakemberek számára, így nehéz őket megszólítani és megtartani.

Fluktuáció új belépő, kilépő

2025. évben 28 fő munkavállaló hagyta el az Állatkertet (8. számú melléklet), ez 26 fővel kevesebb mint 2023. évben, és 7 fővel kevesebb mint 2024. évben. 2020. óta ez a létszám a legalacsonyabb.

A 28 főn felül további három fő hagyta el az Állatkertet, hogy megkezdje öregségi nyugdíját, és sajnos egy kollégánk hosszan tartó, súlyos betegség után elhunyt.

Az intézményi fluktuáció 2025. évben 10,94 %-os. Volt munkatársaink kilépésüket 1-2 eset kivételével szinte mindannyian a versenyszférában lévő magasabb jövedelemmel indokolják.

2025. évben 35 fő új munkavállaló érkezett a Fővárosi Állat- és Növénykerthez. Az új munkatársak kilépő munkavállalók helyére és az üres álláshelyeinkre jöttek.

2025. évben 3 új osztályvezető és 2 osztályvezetőhelyettes munkavállaló került alkalmazásba.

Átlagkeresetek

Több mint tíz éve gondot jelentett a FÁNK munkavállalók alacsony bérezése. Ugyan az elmúlt években voltak kisebb béremelésre lehetőségek, de sajnos elmondhatjuk, hogy az illetményemelések után, a FÁNK munkavállalók átlagkeresete továbbra is elmaradt a KSH által kiadott átlagkeresetekhez képest. 2025. évben a FÁNK munkavállalóinak átlagkeresete bruttó 709.824 - Ft volt, míg a KSH által kiadott 2025. évi átlagkereset (KSH 2025. évi I-III. negyedévi átlagkereset) 835.457 Ft.

A fent leírtak alapján kijelenthetjük, hogy munkavállalóink átlagkeresete továbbra sem éri el a 2025. évi budapesti átlagkereseteket, 2025. évben 223 fő munkatársunknak volt alacsonyabb az átlagkeresete, mint a fővárosi átlagkereset (9. számú melléklet).

Képzések, továbbképzések

A FÁNK továbbra is nagy hangsúlyt fektet a munkavállalók képzésére. 2025. évben 26 fő munkavállalóval volt fennálló tanulmányi szerződése az Állatkertnek, melyből 6 munkavállalóval 2025. évben kötött szerződést az intézmény.

Az Állatkert továbbképzés keretében is fejleszti munkatársai szakmai ismereteit, 2025. évben 17 fő vett részt szakterületükhöz kapcsolódó szakmai előadáson, képzésen vagy konferencián.

Ezekon felül a már említett, havonta megtartott szakmai fórumok érdemelnek említést.

12. Fenntarthatósággal kapcsolatos intézkedések (környezettudatoság, klímavédelem stb)

A Fővárosi Állat- és Növénykert Ismeretterjesztési és Oktatási Osztálya 2025-ben kiemelt szakmai feladatának tekintette a modern kor egyik égető kihívása, a „természethiány-zavar” enyhítését. Munkánk során a túlzott digitális médiahasználat negatív hatásait ellensúlyozzuk azáltal, hogy a közvetlen természeti tapasztalatokat és az empirikus élményeket helyezzük az oktatás fókuszába. Stratégiánkban meghatározó szerepet tölt be a fenntarthatóság és a tudatos újrahasznosítás: a foglalkozások során elsősorban az Állatkertben fellelhető természetes anyagokat – például alpaka-, teve- és birkagyapjút, hánccsot, leveleket és egyéb növényi származékokat – alkalmazunk. A Zöldműhely programjai keretében a környezettudatosság és a cselekvő felelősségvállalás eszméjét ültetjük át a gyakorlatba, ahol a résztvevők ősi népi mesterségek, például a nemezelés vagy a növényi festés segítségével kapcsolódhatnak vissza a természet körforgásába. Az újrafelhasználás jegyében olyan kreatív technikákat mutatunk be, mint a parafadugó-nyomdázás vagy a papírvarrás, amelyek során a gyerekek és felnőttek egyaránt megtapasztalhatják az alkotás szabadságát és a fenntartható életmód értékeit. Ezzel az integrált pedagógiai szemlélettel kívánjuk biztosítani, hogy a városi környezetben nevelkedő generációk számára a természet kincsei ne csupán távoli fogalmak, hanem a mindennapi életük szerves és óvando részei maradjanak.

13. Kapcsolódás fővárosi stratégiákhoz, programokhoz (ifjúsági/időügyi témában tett intézkedések tényadatai, tartalmi és fizikai akadálymentesítés és inklúziós gyakorlat és tervezés bemutatása)

Intézményünk fő küldetése a globális és lokális környezetünkre értett érzékenyítés. Ennek fókuszában nem csak környezetünk- az állat és növényvilág- védelme áll, de embertársaink esélyegyenlősége is a természet megismerésében. Ennek érdekében számos lépést teszünk.

Már a **jegypénztáraknál** kézzelfogható, hogy számos családjegy- és bérletkonstrukciónkkal, segítjük a családokat, de együttműködéseinknek köszönhetően számos szervezet kedvezményes (SINOSZ MVGYOSZ, MEOSZ, AOSZ, ÉFOÉSZ, SVOE, MACIE) vagy kedvezőbb (pedagógusok szakszervezete, intézményi jegyek) jegytípusokat vehet igénybe.

Az időügyi stratégiában a FÁNK a nyugdíjas korosztály belépőjegy és bérletkedvezményeivel, illetve saját időskorú munkavállalóinak helyzetével és programjainak fenntartásával kapcsolatosan fogalmazott meg célkitűzéseket.

A jegystruktúrában a felnőttjegyek ára jelenleg 5500,- Ft lett, nyugdíjas egyéni jegy 3900,- Ft, csoportos szenior jegy 3600,- Ft., melyet 65 év felettiiek részére váltható, fényképes igazolvány bemutatása után. Nyugdíjas jegyből 2025-ben 22.709 darabot adtak el. A szenior bérletek ára 11 900 Ft, megvásárlásához szintén fényképes igazolvány szükséges, a bérlet 365 napon át minden nap feljogosítja tulajdonosát a Kert látogatására. Szenior bérletből 382 darabot adtak el. 2025. október 1. és november 30. közötti időszakban 2025-ben is meghirdették a „Nyugdíjas ősz” akciót, ebben az időszakban a nyugdíjas látogatóik 2500,- Ft-os jeggyel látogathatták az Állatkertet. A kedvezményes belépőjegyeken felül az intézmény vendéglátó egységeinél külön kedvezményes étkezési lehetőséget is biztosítottak. Összesen 4 425 látogató vásárolt ebben az időszakban belépőjegyet.

Saját időskorú munkavállalóikat, amennyiben nehéz fizikai munkakört látnak el, kisebb megterheléssel járó munkakörbe helyezik. Nyugállományba vonulás esetén a dolgozó felmentési ideje alatt, a törvény által meghatározott minimumnál hosszabb időre kaphat felmentést a munkavégzés alól. Új elemként támogatják nyugdíjas kollégáikat, hogy az aktív dolgozókhoz hasonlóan ők is jogosultak évente 30 db kedvezményes dolgozói jegy vásárlására. Ezen kívül a nyugdíjba vonult kollégáiknak lehetősége van a nyugdíjas szövetkezet keretein belül hetente vagy havonta néhány órát dolgozni az Állatkertben.

Több évtizedes együttműködésünk az ÉFOÉSZ szervezettel is töretlen. Az idei „Sérült gyerekek napja” rendezvényen 8853 látogatót fogadtunk, ami egyébként évtizedek óta egy várva-várt, országos rendezvény.

Szemléletünket jól tükrözi **oktatási, ismeretterjesztési kínálatunk** is, ahol kollégáink a foglalkozásainkat a csoportok egyedi igényeire alakítják.

Fizikai tereink kialakításnál csakugyan törekszünk a teljes akadálymentesítésre, ennek azonban két hátráltató tényezője van. A FÁNK történeti kertje gyakorlatilag teljes egészében műemléki védettségű épületekből áll, melyek akadálymentes átalakítása nem, vagy csak nehezen, komoly költségek árán lenne megvalósítható (ahol azonban ez mégis lehetséges volna, ott forráshiány okán nem tudunk hosszútávú, valós megoldásokat kialakítani).

A műemléki védettséggel nem érintett újonnan épített, vagy tervezési fázisban lévő terek esetén elsődleges szempont, hogy mindenki számára hozzáférhető élményt nyújtson az Állatkert.

A 2025-ös évben a Tehetséggondozó Állatkerti Stratégia mentén sikeresen elindult a kezdő és haladó szakkör (25 fővel), melynek során zoopedagógusok és állatgondozók közreműködésével mélyíthették el tudásukat a diákok. Az Anghi Csaba Országos Állattani és Természetvédelmi Verseny három online fordulója után 30 fő mérte össze tudását az állatkerti döntőben. A nyári Élménynapok keretében 33 csoportot fogadtunk, jelentős társadalmi szerepet vállalva a hátrányos helyzetű gyermekek esélyegyenlőségének biztosításában.

Kiemelt esemény volt a Főpolgármesteri Hivatal Ifjúságpolitikai Osztályával közösen megrendezett „Budapest Szakmák Hete”, melynek keretében debütált a BemutatkoZOO pályaorientációs programunk. Itt interaktív, drámapedagógiai módszerekkel hoztuk közelebb az állatkerti hivatásokat a fiatalokhoz. Az Iskolai Közösségi Szolgálat (IKSZ) rendszere 2025-ben is meghatározó volt: 15 turnusban összesen 432 középiskolás segítette intézményünk napi munkáját és szakmai tevékenységét.

14. Marketing és kommunikáció, eredményességi elemzés

A FÁNK 2025-ös kommunikációs szakmai munkájában jelentős lépésváltás történt. A kommunikációs vezető és a social media csapat változása eredményeként a második félévben a mélyebb, ismeretterjesztő posztok kerültek előtérbe. A rendezvényszervezési divízió bővülésének köszönhetően több kisebb, a napi látogatószám növelésére alkalmas közönségprogramot szerveztünk.

Kommunikációs célunk kettős. Egyrészt látogatószám növelés, másrészt az intézmény szakmai küldetésének támogatása. Míg előbbi elsősorban üzleti érdekünk, szórakoztató-ismeretterjesztő tartalmainkkal célunk a globális és lokális természetvédelem. Egyik másik jelentős célunk, hogy intézményünk állategészségügyi kérdésekben mértékadó és megbízható forrásként legyen hivatkozható.

Marketing és kommunikációs teljesítményünk számokban (2025. jan. 1.–2025. dec. 31.)

A weboldalra 2025-ben 90 új hír, cikk és egyéb aktuális tartalom került.

Sajtó

- **Sajtóeseményeink: összesen 12**, ebből 4 partnerekkel közös esemény volt (vadló visszatelepítés, Birdo, World Press és Lampion Fesztivál), bár más eseményeken is vettek részt partnerek (pl. a gorilla villásreggelin a gorilla nyelvi labort telepítő cég).
- **Sajtóközlemény: 41**
- **Egyedi sajtóműveletek: 1128** (élő és felvételre felvett televíziós vagy rádiós stúdióbeszélgetések, helyszíni élő televíziós vagy rádiós bejelentkezések, helyszíni felvételre készülő televíziós forgatások vagy rádiós felvételek, egyéb forgatások, helyszíni bejárások és tájékoztatók, telefonos vagy e-mailes válaszadások különféle, a sajtó által feltett kérdésekre stb.)
- **Sajtómegjelenéseink száma: 3263**

Facebook (emelkedés a megelőző év adataihoz viszonyítva)

- **Követők: 255 371.** Nettó követőszám emelkedés 14 235 (5,6%)
- Megtekintésszám: 41 550 766 (organikus: 34 979 539, hirdetésekből: 6 571 227)
- Reels-videó nézési idő összesen: 476 nap, 23 óra.
-

Instagram

- **Követők 4971**
- Megtekintésszám összesen 1 582 430 (organikus: 1 516 173, hirdetésekből 66 257)

TikTok

- **Követők 31 480**
- Megtekintésszám 6 000 000

Események, rendezvények:

10. melléklet: a Marketing és Kommunikációs Osztály szervezésében megvalósuló rendezvények és látogatószám adatok

Kitelepülések

Az év során az Állatkert az alábbi rendezvényekre települt ki különféle programokkal, látóivalókkal, ritkán állatokkal is:

- Állatvédelmi Piknik (Erzsébet tér);
- Egy Csepp Világnap (családi egészségnap, MOM Sportközpont).
- Budapest Állásbörze

Kiadványok

- Állatkertük kéthavonta megjelenő magazinja, az Állatvilág 2024-ben már XI. évfolyamához ért. 2025 során összesen hat lapszám látott napvilágot gazdagon illusztrált, érdekes ismeretterjesztő cikkekkel, az állatok és az állatkertek világával kapcsolatos hírekkel. 2024-ben előkészítettük a lap megújítását, amelynek nyomán 2025-től már más külsővel, +8, tehát már 58 oldalnyi terjedelemmel jelenik meg.
- Az év során a programoknak megfelelően több alkalommal frissítettük azt a térképes, a főbb közönségprogramokról is tájékoztatást adó, igényes, színes szórólapot (magyar és angol nyelvű mutációkkal), amelyhez látogatóink a főbejáratnál szemközti információs pavilonnál juthatnak hozzá.

Applikáció fejlesztés előkészítése – ez többek között egy zöldebb és könnyeb tájékozódásért történik.

15. Hazai és nemzetközi szakmai pályázatok

A LIFE programokban a ViperaLife program továbbra is folytatódik. A Viperalife program működéséhez több mint 130 ezer db tücsköt tenyésztettünk a neveléshez, ezen kívül 4221 db egeret adtunk át.

Megemlíthető projektünk a Projekt koncepció: Animal Agents Magyarul: "Állati ügynökök" – A helyi természetvédelmi örökség és a kulturális hagyományok összekapcsolása a természetre épülő történetmesélés és az empátia segítségével.

Az aktuális **Erasmus+** keretösszeg uniós szinten 5 md Euro, ebből a koordinátor Lettországból az oktatásra szánt keretösszeg 2026-ban 7,7 mrd Euro.

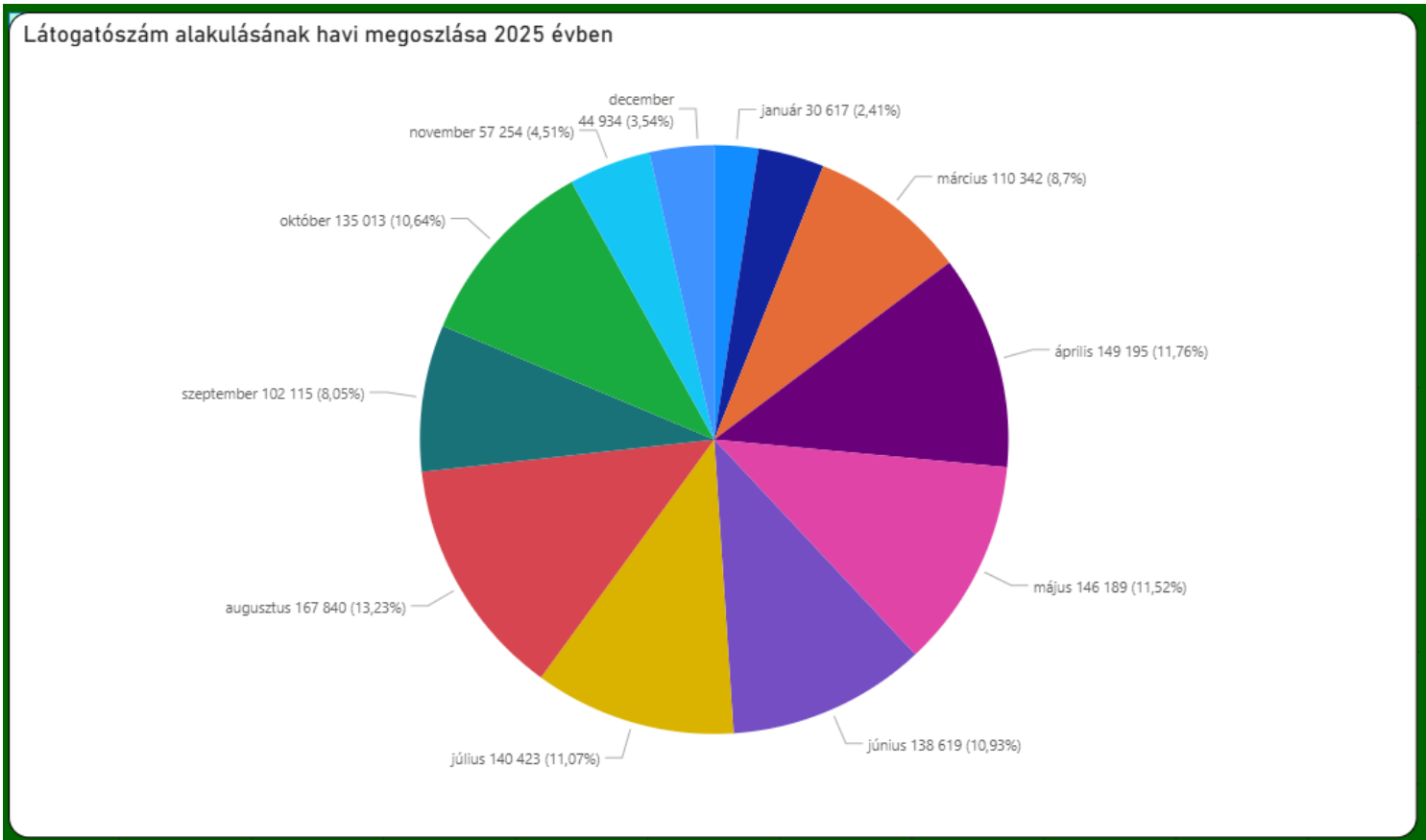
A Fővárosi Állatkert főbb feladatai: Az Állatkert vezeti a WP3 munkaszakaszt (Történetek és Feladatbank összeállítása), aminek fókuszában a természettel és az állatokkal való kapcsolódás megteremtése áll. Mind a hagyományos kulturális-ökológiai tudás, mind a mai zoológiai kutatási eredmények felhasználásával fejlesztünk 10 helyi fajra fókuszáló, többnyelvű oktatócsomagot. A pályázatban tervezett fontos vizsgálati elem a kidolgozott oktatási programok hatékonyságának mérése.

Hasznosítható eredmények az Állatkert számára: Az Állatkert egy modern, digitálisan támogatott (Learnpress, Chatbot) oktatási eszköztárat nyer, amely közvetlenül integrálható a zoopedagógiai tevékenységbe, programokba. A projekt során kidolgozott módszertan segíti a látogatói oktatási élmény elmélyítését és az ökológiai, zoológiai, állatjóléti üzenetek hatékonyabb átadását.

A Fővárosi Állat- és Növénykert projektvállalása kapcsán sem többletforrás, sem plusz státusz létesítése a Fenntartótól nem szükséges. A vállalt tevékenységek az intézmény állatkert-pedagógiai és nonformális oktatási tevékenységeire épülnek, amelynek keretében évente átlagosan 10 000 általános iskolás tanuló (a tanulmányi programban részt vevők összlétszáma 2026-ban 14 000 fő fölött volt) vesz részt oktatási foglalkozásokon. A projekt állatkerti megvalósítói, koordinátora számos hazai és uniós forrású oktatási, ismeretterjesztő és ökoturisztikai projekt pályázatírásában, megvalósításában, valamint elszámolásában vettek részt.

Mellékletek

1. melléklet: Látogatószám alakulásának havi megoszlása 2025 évben:



2. melléklet: 2025. évvégi záró állatleltár

	FÁNK				Kihelyezettek				Idehelyezett állatok	
Faj	Állatkertben		Margitszigeten		Állatkertből		Margitszigetről			
	faj	egyed	faj	egyed	faj	egyed	faj	egyed	faj	egyed
emlős	101	840	3	18	30	74	1	3	24	53
madár	105	789	16	98	18	79			20	40
hüllő	82	370			10	17			15	54
kétéltű	21	153			0	0			0	0
hal	185	4 570			2	3			2	4
gerinctelen					0	0				
egyedi	67	536							1	30

tenyészet	78	78							1	1
FÁNK	639	7 336	19	116	60	173	1	3	63	182
Állatkert + Margitsziget összesen:	658	7 452						Margitsziget idehelyezett	2	2
Kihelyezettek összesen:	61	176						Összes idehelyezett	65	184
Végösszesen:	719	7 628								

1. **melléklet:** mentett védett és fokozottan védett fajok 2025-ben (a piros jelölések fokozottan védett fajokat jelölnek)

madár: 84 faj 1474 pld.
emlős: 23 faj 1360 pld.
hüllő, kétéltű: 15 faj 237 pld.
összesen: 122 faj 3071 pld.

széncinege	184
fekete rigó	168
házi rozsdafarkú	115
molnárfecske	94
vörös vércse	75
házi veréb	64
nagy fakopáncs	64
sarlós fecske	61
mezei veréb	59
füsti fecske	43
zöld küllő	33
fehér gólya	29
egerészölyv	27
karvaly	26
sárgafejű királyka	26
énekes rigó	24

meggyvágó	24
tengelic	24
vörösbegy	21
erdei pinty	19
kékcinege	18
kis poszáta	18
barátposzáta	16
seregély	15
füleskuvik	13
erdei szalonka	11
kuvik	11
balkáni fakopáncs	10
búbos banka	10
zöldike	9
erdei fülesbagoly	8
foltos nádiposzáta	7
gyöngybagoly	7
gyurgyalag	7
macskabagoly	7
parlagi sas	7
barázdabillegető	6
csuszka	6
fűrj	6
közép fakopáncs	6
vetési varjú	6
fakusz	5
kerecsensólyom	5
szürke gém	5
barna rétihéja	4
bíbic	4
csóka	4
kenderike	4

mezei poszáta	4
sárgarigó	4
fekete harkály	3
fitiszfűzike	3
kabasólyom	3
ökörszem	3
fenyvescinege	2
holló	2
kakukk	2
haris	2
kék vércse	2
réti pityer	2
törpegém	2
tövisszúró gébics	2
vándorsólyom	2
csilpcsalpfűzike	1
citromsármány	1
daru	1
csíz	1
dankasirály	1
erdei szürkebegy	1
fenyőrigó	1
fülemüle	1
héja	1
kerti rozsdafarkú	1
kígyászölyv	1
parti fecske	1
őszapó	1
örvös légykapó	1
sisegő fűzike	1
süvöltő	1
széki csér	1

szőlőrigó	1
uhu	1
uráli bagoly	1
tüzesfejű királyka	1
	1474

keleti sünn	636
fehértorkú törpedenevér	335
rőt koraidenevér	113
alpesi denevér	83
kései denevér	57
vörös mókus	33
közönséges törpedenevér	29
durvavitorlájú törpedenevér	19
fehértorkú denevér	18
nagy pele	10
szürke hosszúfülű denevér	10
horgasszórú denevér	3
mezei cickány	2
szoprán törpedenevér	2
vakond	2
európai hód	1
Brandt-denevér	1
mogyorós pele	1
hosszúszárnyú denevér	1
vidra	1
kis patkósdenevér	1
vadmacska	1
ürge	1
	1360

vörösfülű ékszerteknős	75
sárgafülű ékszerteknős	62

görög teknős	42
egyéb víziteknős	24
mór teknős	9
zöld gyík	7
mocsári teknős	6
zöld varangy	3
kockás sikló	2
részsikló	2
barna varangy	1
erdei sikló	1
fali gyík	1
fürge gyík	1
sarkantyús teknős	1

237

2. számú melléklet: a FÁNK szakmai, tudományos tevékenysége 2025-ben

A FÁNK és dolgozóinak részvétele a felsőoktatási képzésekben

A 2025-ben befejezett diplomadolgozatok témavezetései

Név	Felsőoktatási intézmény	Dolgozat címe
	ÁTE	Acipenser iridovirus-European fertőzés vizsgálata magyarországi vágótok (Acipenser gueldenstaedtii) állományokban
	ELTE	Cápák bőrének intra- és interspecifikus eltérései ontogenezisük során
	ÁTE	Szibériai tok herpeszvírus fertőzés hazai vágótok és szibériai tok állományban
	ELTE	Migrációs habitus változása pelágikus cápánál az idő függvényében
	ÁTE	A nyércfélék hazai előfordulásainak és magyarországi jelenlétének vizsgálata irodalmi adatok alapján

A 2025-ben folyamatban lévő diplomadolgozatok témavezetései

Név	Felsőoktatási intézmény	Dolgozat címe	Várható befejezés éve
	Pannon Egyetem	PhD	2029
	ELTE TOK	A környezeti nevelés külső helyszínei (állatkert) az óvodai nevelőmunkában	2026. 05. hó
	ELTE TOK	Zooeducation at outdoor and off-site locations	2026. 12. hó

Szakmai gyakornokok

Név	Felsőoktatási intézmény	Szak	Gyakorlati helyszín
	ELTE PPK Neveléstudományi Intézet	múzeumpedagógia	Ismeretterjesztési és Oktatási Osztály

	Koulukeskus Salpaus	Animal attendant	FÁNK több egysége
	MATE Budai Campus	tájrendező és kertépítő mérnöki	Kertészeti és Botanikai Osztály
	Montpellier University		FÁNK több egysége
	MATE Budai Campus	tájrendező és kertépítő mérnöki	Kertészeti és Botanikai Osztály
	Eszterházy Károly Katolikus Egyetem	Biológia	Pálmaházi Körzet
	MATE Budai Campus	tájrendező és kertépítő mérnöki	Kertészeti és Botanikai Osztály
	MATE Budai Campus	kertésmérnöki	Kertészeti és Botanikai Osztály
	SZTE	Biológia	Pálmaházi Körzet
	Les Etablières	Zookeeper	FÁNK több egysége
	SZTE	Biológia	Parasztudvari Körzet
	SZTE	Biológia	Pálmaházi Körzet
	MATE	Állattenyésztő mérnök	Szavannaházi Körzet
	MATE	Állattenyésztő mérnök	FÁNK több egysége
	AEL-Amiedu Ltd, Taitotalo		FÁNK több egysége
	Yuverta	Wildlife management	FÁNK több egysége
	Yuverta	Wildlife management	FÁNK több egysége
	ELTE PPK Neveléstudomány Intézet	múzeumpedagógiai szakértő	Ismeretterjesztési és Oktatási Osztály, FÁNK oktatási terei
	Bristol University of West of England	Wildlife conservation	FÁNK több egysége
	SZTE	Biológia	Pálmaházi Körzet
	MATE	Állattenyésztő	FÁNK több egysége
	Aeres MBO	Wildlife study	FÁNK több egysége
	Les Etablières	Zookeeper	FÁNK több egysége
	Aeres MBO	Wildlife study	FÁNK több egysége
	Yuverta	Wildlife management	FÁNK több egysége
	MATE Budai Campus	tájrendező és kertépítő mérnöki	Kertészeti és Botanikai Osztály
	SZTE	Biológia	Parasztudvari Körzet
	SZTE	Biológia	Pálmaházi Körzet
	MATE Budai Campus	tájrendező és kertépítő mérnöki	Kertészeti és Botanikai Osztály
	MATE Budai Campus	tájrendező és kertépítő mérnöki	Kertészeti és Botanikai Osztály
	Yuverta	Wildlife management	FÁNK több egysége
	Aeres MBO	Wildlife study	FÁNK több egysége
	Zone.college (SGOON Stichting Groen Onderwijs Oost Nederland)	Wildlife study	FÁNK több egysége
	MATE Budai Campus	tájrendező és kertépítő mérnöki	Kertészeti és Botanikai Osztály
	ELTE	Biológia	Pálmaházi Körzet
	SZTE	Biológus	Szavannaházi Körzet
	ELTE PPK Neveléstudomány Intézet	pedagógia, neveléstudomány mesterszak MA	Ismeretterjesztési és Oktatási Osztály, FÁNK oktatási terei
	SZTE	Biológia	Pálmaházi Körzet
	ELTE	Biológia	Pálmaházi Körzet
	ELTE PPK Neveléstudomány Intézet	pedagógia, neveléstudomány MA, oktatás-, intézményfejlesztés	Ismeretterjesztési és Oktatási Osztály, FÁNK oktatási terei
	MATE Budai Campus	tájrendező és kertépítő mérnöki	Kertészeti és Botanikai Osztály
	DTE	Mezőgazdasági mérnök	FÁNK több egysége
	Zone.college (SGOON Stichting Groen Onderwijs Oost Nederland)	Wildlife study	FÁNK több egysége
	MATE	Természetvédelmi mérnök	Parasztudvari Körzet
	MATE Budai Campus	tájrendező és kertépítő mérnöki	Kertészeti és Botanikai Osztály
	ELTE PPK Neveléstudomány Intézet	pedagógia, neveléstudomány, pedagógia alapszak BA	Ismeretterjesztési és Oktatási Osztály, FÁNK oktatási terei
	MATE, Gödöllő	Természetvédelmi mérnök BSc.	Cápasuli, Varázshegy és Pálmaház
	MATE Budai Campus	tájrendező és kertépítő mérnöki	Kertészeti és Botanikai Osztály

Oktatási feladatok

Előadó	Előadás/tárgy címe	Intézmény/Szervező	Képzés megnevezése	Előadás időpontja
	Kételtűk betegvizsgálata	ÁTE	Egzotikusállatok betegségei	2025/2026. 1. szemeszter
	Clinical examination of amphibians	ÁTE	Exotic animal medicine	2025/2026. 1. szemeszter
	Tőhigiénia és halegészségügy	MATE	Halászati-halgazdálkodási szakirányú továbbképzés	2025/2026. 1. szemeszter
	A természetvédelem és biodiverzitás állatkerti vonatkozásai	Pannon Egyetem	Több képzésben felvehető tárgy	2025/2026. 1. szemeszter
	Állatvédelmi Pedagógia	Pannon Egyetem	Több képzésben felvehető tárgy	2025/2026. 1. szemeszter
	Zoopedagógia módszertana I.	ELTE TOK	óvopedagógus és tanító graduális (BA) képzések	10 alkalommal (5 alkalom március – májusban és 5 alkalom október-decemberben)
	Zoopedagógia módszertana II.	ELTE TOK	óvopedagógus és tanító graduális (BA) képzések	10 alkalommal (5 alkalom március – májusban és 5 alkalom október-decemberben)
	Zoopedagógia módszertani gyakorlat	ELTE PPK	múzeumpedagógiai szakirányú továbbképzés	2025. április 25 és 26. (2 alkalom)
	Ember-állat kapcsolatok a természetvédelmi célú vadállatmentő tevékenységen keresztül	ELTE PPK EKT	pedagógia és pszichológia alapszak	2025. február 24., március 3., október 13. (3 alkalom)
	A természetvédelem és a biodiverzitás megőrzése (A fenntarthatóság pszichológiája)	ELTE PPK EKT	pedagógia és pszichológia alapszak	2025 május 8., november 20. (2 alkalom)
	A magyar herpetológia és terrariztika története	ÁTE	Fakultatív tárgy	2025/26. 1. szemeszter

Bizottsági tagságok PhD- és diplomavédésen

Név	Bizottsági tagság	Időpont	Intézmény	Képzés neve
	Jegyző	2025. 02. 26-27.	ÁTE	Egzotikusállatok gyógyászata szakállatorv államvizsgálója.

Konferencia szervezés, illetve konferencia és ismeretterjesztő előadások

Külső konferencia- illetve kiállítás-szervezői tevékenység

Szervező személyek	Esemény címe	Szervező intézmény/szervezet	Időpont és helyszín
	VII. Fácánnevelési szakmai nap és konferencia.	ÁTE	Állatorvostudományi Egyetem 2025.03.
	Tavaszi országos találkozó és közgyűlés	KOKOSZ (Környezet- és Természetvédelmi Oktatóközpontok Országos Szövetsége)	2025. 03. 01.
	Tengermélyen: cápák ráják és cetek világában	A Jövő Óceánjaiért Alapítvány, Magyar Természettudományi Múzeum	Magyar Természettudományi Múzeum 2024.12.20-2025.01.30.

A FÁNK részvételével szervezett konferenciák

				MTA-DAB Mezőgazdasági Szakbizottság
	Vombat-egészségügyi tapasztalatok a Fővárosi Állat- és Növénykertben	Ázsiai és ausztrál állatok betegségei.	2025.04.11-13.	MVÁÁT, FÁNK
	Green workshop and „our zoo” – tradition and innovation in the educational programs of the Budapest Zoo & Botanical Garden	EAZA Education Conference	2025. március 17-21., UK Chester, Chester Zoo	EAZA, Chester Zoo
	Professional Learning from the International Zoo Educators Association: Implementing Global Best Practices in Conservation Education into Your Practice	EAZA Education Conference	2025. március 17-21., UK Chester, Chester Zoo	EAZA, Chester Zoo
	Zoopedagógia napjainkban, problémák és sikerek – kerekasztal beszélgetés	Zoodisputa	2025 október 20-21 Budakeszi Vadaspark	MAÁSZ
	Koik a pácban – Szemezgetés az ázsiai pontyfélék megbetegedéseiből.	Ázsiai és ausztrál állatok betegségei.	2025.04.11-13.	MVÁÁT, FÁNK
	A pingvinektől a ZIMS-ig, Két vizsgálat, egy cél: jobban megérteni az állatkerti közösségeket	ZooDisputa	2025.10.20.	MÁSZ
	Eatern Grey Kangaroo, Western Grey Kangaroo, Echidna	MonoMars TAG midyear meeting	2025/05/23-25 Berlin	EAZA – Berlin Tierpark
	Jerboas in Budapest Zoo	Small Mammal TAG midyear meeting	2025/05/05-08, Sharjah	EAZA – Arabia's Wildlife Center
Sós, E.	Megnyitó.	Ázsiai és ausztrál állatok betegségei.	2025.04.11-13.	MVÁÁT, FÁNK
Sós, E.	Przsevalszkij-lovak ellátása a Hortobágyon és azon kívül.	Ázsiai és ausztrál állatok betegségei.	2025.04.11-13.	MVÁÁT, FÁNK
Sós, E.	Két EEHV-HD eset összehasonlítása a Fővárosi Állat- és Növénykertben	Ázsiai és ausztrál állatok betegségei.	2025.04.11-13.	MVÁÁT, FÁNK
	Ázsiai nagymacska-félék gyógyászatának kihívásai a Fővárosi Állat- és Növénykertben	Ázsiai és ausztrál állatok betegségei.	2025.04.11-13.	MVÁÁT, FÁNK
	Zárszó	Ázsiai és ausztrál állatok betegségei.	2025.04.11-13.	MVÁÁT, FÁNK

FÁNK szakmai fórumának előadásai

Előadó neve	Előadás címe	Előadás időp
	Állatjólét, tudományos kutatás és a kognitív környezetgazdagító eszközök kapcsolata.	2025.01.2'
	A leltári nyúlön túl - az Állatkertbe betelepült növény-, állat- és gombafajok felmérése.	2025.02.2'
Dr. Sós Endre,	Az Állatkert, mint élőhely - vadonélő madár- és denevérfajok állatkerti felmérésének eredményei.	2025.03.2'
	Digitális Bestiárium - hogyan segít a ZIMS az állatkertben és azon túl?	2025.04.3'
	Mikrokontinens óriásteknősökkel - Ízelítő a Seychelle-szigetek élővilágából.	2025.05.2'
	A Chesteri Állatkert zoopedagógus szemmel.	2025.06.1'
	Tanulmányút a Veszprémi Állatkertbe	2025. 07. 1
	A takarmánykonyha mindennapjai.	2025.08.1.
	Cetkutatás Fudzszeirában, az Ománi-öbölben.	2025.09.1'
Dr. Sós Endre	Vadlovak visszatelepítés Kazahsztánba - a program újabb sikeres mérföldköve.	2025.10.1.
	Lodz Oryentarium – variációk biodóm témára	2025. 11. 2
	Xántus János, a világjáró polihisztor és állatkert-alapító	2025. 12. 1

FÁNK területén folyó kutatások

Kutatást végzők neve	Kutatás címe	Kutatás helyszíne	Befejezés céldátuma
	Pannon Egyetem		2029
	Magyar nemesítésű egynyáriak adaptációja	HNVV	2027

Természetvédelmi programok

FÁNK-hoz köthető programok

Program megnevezése	FÁNK által vállalt feladat	Együttműködő partnerek	FÁNK résztvevők
<i>Alloodontichthys polylepis</i> projekt	A program koordinálása	Számtalan európai állatkert és privát tenyésztő	
Csíkos szöcskegér projekt	állatorvosi felügyelet, szakmai együttműködés, tanácsadás	Herman Ottó Intézet Nonprofit Kft., Bükk Nemzeti Park Igazgatóság, FÁNK	Dr. Sós Endre, Dr. [REDACTED]
Rákosi Vipera Védelmi Program	állatorvosi felügyelet	MME	Dr. Sós Endre, [REDACTED]
Rákosi Vipera Védelmi Program	Helyi törzskönyv admin	MME	[REDACTED]
Rákosi Vipera Védelmi Program	Táplálékállatok tenyésztése	MME	[REDACTED]

FÁNK dolgozók részvétele külső természetvédelmi programokban

Program megnevezése	FÁNK résztvevő által vállalt feladat	FÁNK rész
BioBlitz, Hosszúcsomói-láp, 2025.05.17-18.	Ízeltlábú faunafelmérés	[REDACTED]
I. Budapesti Rákász Nap, 2025.02.22.	Inváziós vörös mocsárrákok gyérítése a Barát-pataokban	[REDACTED]

Törzskönyvvezetések

Törzskönyvvezető	Téma/fajcsoport
	Nyugati koronás galamb (<i>Goura cristata</i>) EEP koordinátor, EAZA
	Király paradicsommadár (<i>Cicinnurus regius</i>) EEP törzskönyvvezető, Paradicsommadárfélek monitoring programja, (co-monitoring) EAZA
	Aranyosvállú papagáj (<i>Psephotellus chrysopterygius</i>) monitoring programja, EAZA
	Rákosi vipera (<i>Vipera ursinii rakosiensis</i>) helyi törzskönyv admin, FÁNK
	Eastern Grey Kangaroo, EAZA
	Echidna, EAZA
	Alestidae EEP koordinátor, EAZA
	American marsupials EEP koordinátor, EAZA

Publikációs tevékenység

Posztterek

- Győry, A. B., Koczor-Dombi, R. (2025): Green workshop and „our zoo” – tradition and innovation in the educational programs of the Budapest Zoo & Botanical Garden. EAZA Educational Conference (EAZA, Chester ZOO)

- **Kocsis, B.:** Golden numbers: MON-T report of the Golden-shouldered parrot (*Psephotellus chrysopterygius*) in EAZA. European Association of Zoos and Aquaria 2025. Annual conference, Lodz, Lengyelország, 2025.09.09-14.
- **Kocsis, B., Barta, A. K., Kertész, P., Tóth T.:** *Tails in the Details: Tracking the Beasts Behind Zoo Branding*; European Association of Zoos and Aquaria 2025. Annual conference, Lodz, Lengyelország, 2025.09.09-14.
- Kovács B., **Kocsis B.**, Kollár P., Pipoly I.: *Agresszióalapú dominancia és annak dinamikája egy állatkerti pápaszemes pingvin (*Spheniscus demersus*) kolóniában*; Magyar Etológiai Társaság XXVII. Konferenciája, Szeged, Magyarország, 2025.11.20.-22.
- Mitró, G., **Hoitsy, M.**, Doszpoly, A. (2025): Complete Genome Analysis of a Novel Lymphocystivirus Originating from Orbicular Batfish (*Platax orbicularis*), 22nd International, Conference on Diseases of Fish and Shellfish, EAFP, 2025

Tudományos publikációk

- **Balogh, D.** (2025): Grasslands restoration opportunities in different habitats, with different grazing animals. Overview case studies I: wooded pastures, deforestation. – Gyepgazdálkodási Közlemények, 22: 2 pp. 41-46., 6 p.
- Gál, J., **Komlós, N., Sós-Koroknai, V., Sós, E., Hoitsy, M., Zisizs, Á., Marosán, M., Tóth, T., Kertész, P., Zsiborás, L., Dénes, L., Mándoki, M.** (2025): Füstí fecskék (*Hirundo rustica*) betörő hidegfront okozta elhullása 2024 szeptemberében Magyarországon. – Magyar Állatorvosok Lapja, 147: 493-498
- Gál, J., Zisizs, Á., **Hoitsy, M., Sós, E., Hornok, S., Marosán, M., Tóth, T., Mándoki, M., Veprik, R., Könyves, L., Takács, N., Kaszab, E., Bali, K., Keve, G.** (2025): First detection of *Ehrlichia* cf. *ewignii* in a reindeer (*Rangifer tarandus*) in Hungary. – Acta Veterinaria Hungarica, 73 (3): 144-149
- Gál, J., Sebesztha-Kojer, J., **Sós, E., Sebesztha, B., Hoitsy, M., Nógrádi, A. L., Zisizs, Á.** (2025) Reference values of intraocular pressure in captive bred European brown hares (*Lepus europaeus*). – Acta Veterinaria Hungarica, 73: 207-211.
- Gál, J., Zisizs, Á., **Hoitsy, M., Mándoki, M., Bali, K., Dénes, L., Fehér, E., Jerzsele, Á., Halász, G., Kaszab, E.** (2025): First Detection of Deformed Wing Virus (DWV) and Acute Bee Paralysis Virus (ABPV) in Central Hungary in European Hornet (*Vespa crabro* Linnaeus, 1758). – Animals, 15 (24): 3565.
- Gál, J., Marosán, M., Vincze, Z., **Tóth, T.** (2025): Myxomatosis patológiai elváltozásai mezei nyúlban (*Lepus europaeus*). – Magyar Állatorvosok Lapja, 147 (12): 727-737
- Gál, J., Zisizs, Á., **Hoitsy, M., Sándor, B., Sós, E., Kovács, G., Yaoqin, S., Keve, G.** (2025): *Tarantobelus* sp. fonalféreg-fertőzöttség első hazai megállapítása *Chilobrachys dyscolus* (Simon, 1886) madárpókban. – Magyar Állatorvosok Lapja., 147: 399-406. DOI.: <https://doi.org/10.56385/magyallorv.2025.07.399-406>
- Gál, J., Zisizs, Á., **Hoitsy, M., Sós, E., Mándoki, M.** (2025): Generalizált T-sejtes lymphoma hegyi fűrjben (*Oreortyx pictus*). – Magyar Állatorvosok Lapja., 147: 347-354, DOI.: <https://doi.org/10.56385/magyallorv.2025.06.347-354>
- **Hoitsy, M., Sós, E., Gál, J., Zisizs, Á., Baska, F., Folkman, L. A., Marcello, G. M., Bali, K., Mitró, G., Doszpoly, A.** (2025): New light on an old story: Lymphocystis disease in Cooperband butterflyfish (*Chelmon rostratus*) and orbicular batfish (*Platax orbicularis*). Pathogens., 14: 988. DOI.: <https://doi.org/10.3390/pathogens14100988>
- **Hoitsy, M., Mitró, G., Gál, J., Sós, E., Bali, K., Sós-Koroknai, V., Zisizs, Á., Tóth, T., Abonyi, F., Doszpoly, A.** (2025): Fist description of Siberian sturgeon

herpesvirus-induced mortality in Russian sturgeon (*Acipenser gueldenstaedtii*) and in Siberian sturgeon (*Acipenser baerii*) in Hungary: An emerging pathogen in aquaculture. – *Acta Veterinaria Hungarica* 73 (4): 1-5

- Kaszab, E., **Sós, E.**, Bali, K., **Sós-Koroknai, V.**, Perge, E., Ursu, K., Marton, Sz., **Hoitsy, M.**, Kemenesi, G., Bányai, K. (2025): Near-Complete Avipoxvirus Genome Assembled from Skin Lesions of Dead Eurasian Crane (*Grus grus*). – *Animals* 15 (60): 13 p.
- Keve, G., Varga, T., **Hoitsy, M.**, Wermer, K., Hornok, S. (2025): An assessment of the possible recent establishment of *Hyalomma rufipes* in Hungary. – *Ticks and Tick-Borne Diseases*, 16 (5): 4 p.
- Kovács B., **Kocsis B.**, Kollár P., Pipoly I. (under review): Structured aggression and dominance dynamics in long-lived colonial African penguins (*Spheniscus demersus*). – *Acta Ethologica*, Springer Nature,
- Kőszegi, H., Zorkóczy, O., Biácsi, A., **Sós, E.**, Gáspárdy, A., Zenke, P. (2025): A Generalized Approach to Genetic Sex Detection of Uniparous Mammalian Species, With High Potential in Foetal Sex Determination Using Circulating Cell-Free DNA of Maternal Plasma. – *Veterinary Medicine and Science*: 1-8. DOI: <https://doi.org/10.1002/vms3.70311>
- Lehel, J., Pleva, D., Zisizs, Á., **Hoitsy, M.**, Papp, A., Nógrádi, A. L., Gál, J. (2025): Szőlő- és mazsolamérgezés kutyában. – *Magyar Állatorvosok Lapja.*, 147: 337-345. DOI.: <https://doi.org/10.56385/magyallorv.2025.6.337-345>
- Marinović, Z., Lujčić, J., Hoitsy, Gy. Hoitsy, B., Hoitsy, M., Šćekić, I., Balogh, R. E., Shimo, S. S., Lefler, K. K., Kovács, B. et al. (2025): Is the hybrid tiger trout a suitable recipient for the transplantation of salmonid spermatogonia? – *Aquaculture Reports*, 42 Paper: 102828 , 8 p.
- **Sós, E.**, Papp, T., **Sós-Koroknai, V.**, **Hoitsy, M.**, Szilasi, A., Balogh, N., Marosán, M., Gál, J. (2025): Infection by SARS-CoV-2 in a rescued serval (*Leptailurus serval* Schreber, 1776). – *Acta Veterinaria Hungarica*. DOI.: <https://doi.org/10.1556/004.2025.01178>
- Szabó, A., Lanszki, Zs., Kemenesi, G., **Sós, E.**, Nagy, Á., Szűts, É., Görföl, T. (2025): Passive surveillance of bat-borne viruses in Hungary. – *International Journal of Infectious Diseases*, 152: 109. DOI: <https://doi.org/10.1016/j.ijid.2024.107683>
- **Szelényi, G.**, Varga, N., Gál, J., **Tóth, T.** (2025): A new historical occurrence of the Hungarian meadow viper (*Vipera ursinii rakosiensis*) in Hungary. – *Herpetozoa*, 38: 7-11, DOI 10.3897/herpetozoa.38.e136221
- **Tóth, T.**, Marosán, M., **Kocsis, B.** (in press): Reconstruction of the type specimen of *Canis lupus minor* Mojsisovics 1897. – *Spixiana*, Manuskript 6 p.

Könyvek, könyvfejezetek, jegyzetek

- **Tóth, T.** (2025): Vaddisznó, *Sus scrofa* (Linnaeus, 1758). pp. 26-29. In: Haraszthy, L.: A pannon gyepek élővilágának megőrzése. Gerinces állatok. – Budapest (Herman Ottó Intézet),
- **Tóth, T.** (2025): Európai őz, *Capreolus capreolus* (Linnaeus, 1758). pp. 30-30. In: Haraszthy, L.: A pannon gyepek élővilágának megőrzése. Gerinces állatok. – Budapest (Herman Ottó Intézet),
- **Tóth, T.** (előkészületben): A magyar terrarisztika története. – Budapest (Szerzői magánkiadás).

Konferenciakötetben megjelent közlemények

- **Csősz, Gy., Sós, E., Hoitsy, M., Winternitz, Zs., Nyisztor, K., Sós-Koroknai, V.** (2025): Vombat-egészségügyi tapasztalatok a Fővárosi Állat- és Növénykertben. – Ázsiai és ausztrál állatok betegségei (Magyar Vad- és Állatkerti Állatorvosok, valamint a Fővárosi Állat- és Növénykert közös konferenciája), konferenciakötet: 38-40.
- **Gál, J., Tóth, T., Marosán, M.** (2025): A fácán idegrendszeri tüneteivel is járó megbetegedései. – VII. Fácánnevelési szakmai nap és konferencia (Konferenciakötet), pp. 8-11.
- **Gál, J., Zsizisz, Á., Marosán, M., Tóth, T.** (2025): A mezei nyúl kölykök mortalitásának okai. – VII. Fácánnevelési szakmai nap és konferencia (Konferenciakötet). pp. 12-15.
- **Gál, J., Gyuranecz, M., Sós, E., Hoitsy, M., Zsizisz, Á., Sándor, B., Nógrádi, A. L., Sós-Koroknai, V., Tóth, T.** (2025): Mycoplasmosis első magyarországi megállapítása kockás pitonban (*Python reticulatus*). – Ázsiai és ausztrál állatok betegségei (Magyar Vad- és Állatkerti Állatorvosok, valamint a Fővárosi Állat- és Növénykert közös konferenciája), konferenciakötet: 59-61.
- **Hoitsy, Gy., Winternitz, Zs., Sós-Koroknai, V., Csősz, Gy., Sós, E.** (2025): Koik a pácban – Szemezgetés az ázsiai pontyfélék megbetegedéseiből. – Ázsiai és ausztrál állatok betegségei (Magyar Vad- és Állatkerti Állatorvosok, valamint a Fővárosi Állat- és Növénykert közös konferenciája), konferenciakötet: 17-18.
- **Sós, E., Hoitsy, M., Winternitz, Zs., Csősz, Gy., Sós-Koroknai, V.** (2025): Két EEHV-HD eset összehasonlítása a Fővárosi Állat- és Növénykertben. – Ázsiai és ausztrál állatok betegségei (Magyar Vad- és Állatkerti Állatorvosok, valamint a Fővárosi Állat- és Növénykert közös konferenciája), konferenciakötet: 50-51.
- **Sós, E., Sós-Koroknai, V.** (2025): Przsevalszkij-lovak (*Equus ferus przewalskii*) ellátása a Hortobágyon és azon kívül. – Ázsiai és ausztrál állatok betegségei (Magyar Vad- és Állatkerti Állatorvosok, valamint a Fővárosi Állat- és Növénykert közös konferenciája), konferenciakötet: 12-13.
- **Sós-Koroknai, V., Hoitsy, Gy., Csősz, Gy., Winternitz, Zs., Sós, E.** (2025): Ázsiai nagymacskafélék gyógyászatának kihívásai a Fővárosi Állat- és Növénykertben. – Ázsiai és ausztrál állatok betegségei (Magyar Vad- és Állatkerti Állatorvosok, valamint a Fővárosi Állat- és Növénykert közös konferenciája), konferenciakötet: 36-37.

Ismeretterjesztő publikációk

- **Demjén, Zs.** (2025): Páncélcseré. – Állatvilág, 12 (1): 38-41.
- **Demjén, Zs.** (2025): Együtt strandoltak a dinoszauruszokkal, de vajon minket is túlélnek? – Állatvilág, 12 (3): 40-43.
- **Demjén, Zs.** (2025): A sivatag szélvészzei. – Állatvilág, 12 (4): 44-46.
- **Demjén, Zs.** (2025): Egy magányos óriás. – Állatvilág, 12 (5): 46-48.
- **Demjén, Zs.** (2025): A viaszmosoly titkai. – Állatvilág, 12 (6): 34-36.
- **Hanga, Z.** (2025): Hírek a Budapesti Állatkertből. – Állatvilág, 12 (1): 52-53.
- **Hanga, Z.** (2025): Hírek a Budapesti Állatkertből. – Állatvilág, 12 (2): 44.
- **Hanga, Z.** (2025): Hírek a Budapesti Állatkertből. – Állatvilág, 12 (3): 52-53.
- **Hanga, Z.** (2025): Mikrokontinens óriásteknősökkel. – Állatvilág, 12 (4): 22-27.
- **Hanga, Z.** (2025): Hírek a Budapesti Állatkertből. – Állatvilág, 12 (4): 54-55.
- **Hanga, Z.** (2025): Hírek a Budapesti Állatkertből. – Állatvilág, 12 (5): 54-55.
- **Hanga, Z.** (2025): Biológiai kultúra mindenkinek. – Állatvilág, 12 (6): 32-33.
- **Hanga, Z.** (2025): Hírek a Budapesti Állatkertből. – Állatvilág, 12 (6): 56-57.
- **Kocsis, B.** (2025): A paradicsommadarak királya. – Állatvilág, 12 (3): 11-13.
- **Kocsis, B.** (2025): Színes vendég a természetvárban. – Állatvilág, 12 (4): 11-13.

- **Mirtse, Á.** (2025): Tanulás az állatkertben. – Állatvilág, 12 (1): 42-44.
- **Mirtse, Á.** (2025): MI-A-UUÚ. Mi a baj a macskával? – Állatvilág, 12 (3): 24-25.
- **Mirtse, Á.** (2025): Tigristörténelem. – Állatvilág, 12 (4): 4-7.
- **Mirtse, Á.** (2025): A Biblia állatvilága. – Állatvilág, 12 (5): 32-35
- **Sós, E.** (2025): A medve nem játék. – Állatvilág, 12 (2): 4-7.
- **Szapu, J. Sz., Cserkész, T.** (2025): Kérdések a hörcsőgről. – Állatvilág, 12 (1): 46-47.
- **Tóth, T.** (2025): Laubfrosch-Trinkbrunnen. – Elaphe, 33 (2): 11
- **Varga, N.** (2025): A delfinek tükörképe: intelligencia, empátia és öntudat a mélyben. – IPM, 45 (1): 16-22.
- **Varga, N.** (2025): Az üveg mögött: az akváriumok múltja, jelene és a világ legnagyobb vízi birodalmai. – IPM, 45 (2): 18-22.
- **Varga, N.** (2025): – Tengeri emlősök az Adrián. IPM, 45 (5): 24-31.
- **Varga, N.** (2025): Kihaló félben a barátfóka. – IPM, 45 (10)
- **Varga, N., Kocsis, B.** (2025): Az óceán nomádjai, a tengeri teknősök. – IPM, 45 (8)

Kiadványszerkesztések

- **Koczor-Dombi, R., Mirtse, Á.** (eds.): ZOOPED 25/26 - A Fővárosi Állat- és Növénykert oktatási kínálata. – Fővárosi Állat és Növénykert
- **Serdült, Á.** (ed.): Index seminum 2026 – Hortus Zoologico-botanicus Budapestiensis. Budapest (MATE).

Könyv, kiadvány lektorálások

- Bende, A., Bozó, L. (2025): Madár vadászatok a történelmi Magyarország területén. I. kötet. – Budapest (Pytheas Könyvmanufaktúra), 664 p. (Lektor: **Dr. Tóth Tamás**)
- Dalmáti, G. (2025): A terrarisztika kézikönyve kezdőknek és haladóknak. – Székesfehérvár (Szerzői magánkiadás), 224 p. (Lektor: **Dr. Tóth Tamás**)
- Ferincz, Á., Staszny, Á., Dérer, I., Urbányi, B. (szerk.) (2025): Magyar halkönyv (második kiadás): A hazai halfajokat érintő főbb halbetegségek fejezet. (Lektor: **Dr. Hoitsy Márton**)
- Gál, J. (ed.) (2025): VII. Fácánnevelési szakmai nap és konferencia (Konferenciakötet). – Budapest (Állatorvostudományi Egyetem), 23 p. (Lektor: **Dr. Tóth Tamás**)

Folyóirat lektorálás

Szakmai jelentések

- **Szabon Márta** (2025): Pedagógus Nyílt Napok (2025. március 29, 2025. október 11.) szakmai programjainak értékelő összefoglalása, beszámolója.
- **Tóth, T., Pásztor, B., Komlós, N.** (2025): A Fővárosi Állat és Növénykert 2025. évi gyűjteményen kívüli állományfelmérése során megállapított gombakatalógusa. – Kézirat, 7 p.
- **Tóth, T., Szelényi, G.** (2025): A Fővárosi Állat és Növénykert 2025. évi leltáron kívüli állományfelmérése során megállapított herpetofaunája. – Kézirat, 5 p.

Folyóirat szerkesztői tevékenység

Részvevő neve	Részvevő pozíciója	Folyóirat neve
Hanga Zoltán	tudományos tanácsadó	Állatvilág Magazin
Dr. Sós Endre	tudományos tanácsadó	Állatvilág Magazin
Dr. Sós Endre	Journal of Zoo Wildlife Medicine	assistant editor
Dr. Tóth Tamás	szerkesztőbizottsági tag	Biharean Biologist
Dr. Tóth Tamás	szerkesztőbizottsági tag	South-Western Journal of Horticulture, Biology and Environment

FÁNK dolgozók 2025. évben szerzett szakirányú képesítései

Név	Képzés megnevezése	Képzés szervezője
	CPSG Ex situ conservation assessment	IUCN
	Disznóvenykertész	Best Work Kft.
	EAZA Ex Situ Programme Management	EAZA Academy

Szakmai szervezeti (alapítvány, egyesület, testület) tagságok

Név	Szervezet megnevezése	Pozíció
	Phasid Study Group	tag
	Országos Magyar Méhészeti Egyesület (OMME)	tag
	Gödöllői Méhészeti Egyesület (GME)	tag
	Alapítvány a Budapesti Állatkertért	kuratóriumi tag
	Magyar Biológiai Társaság Természetvédelmi és Ökológiai Szakosztálya	elnök
	Magyar Szóvivők Egyesülete	tag
	Magyar Újságírók Országos Egyesülete	tag
	Szinyei Merse Pál Alapítványa (a budapesti Szinyei Merse Pál Gimnázium alapítványa)	kuratóriumi tag
	Magyar Arborétumok és Botanikus kertek Szövetsége	intézményi tagság
	BGCI	Institutional Membership (Grade B)
	Magyar Orchidea Társaság	intézményi képvisleti tag
	WWF Magyarország	tag
	MME	tag, önkéntes
	IUCN SSC Pigeon and Dove Specialist Group	tag
	EAZA Parrot TAG	alelnök
	WWF Magyarország	tag
	Magyar Madártani és Természetvédelmi Egyesület	tag
	Magyar Orchidea Társaság	tag
	Magyar Arborétumok és Botanikus kertek Szövetsége	kertvezetők tanácsának tagja
	Botanical Gardens Conservation International	tag
Dr. Sós Endre	European Association of Zoo and Wildlife Veterinarians	past-president
Dr. Sós Endre	EAZA Technical Assistance Committee	tag
Dr. Sós Endre	Kis panda TAG	tanácsadó
Dr. Sós Endre	Przewalsky ló TAG	tanácsadó
Dr. Sós Endre	Elefánt TAG	tanácsadó
	Palicsi Állatkert	mentor
	EAZA Technical Assistance Committee	tag
	Magyar Vad- és Állatkerti Állatorvosok Társasága	elnök
	Környezet- és Természetvédelmi Oktatóközpontok Országos Szövetsége	alelnök
	Rogers Személyközpontú Oktatásért Alapítvány	kuratóriumi tag

	Magyar Környezeti Nevelési Egyesület	választmányi tag
	Deutsche Gesellschaft für Herpetologie und Terrarienkunde	tag
	MTA, IV. Agrártudományok Osztálya köztestület	tag
	Agrárminisztérium, Élővilágvédelmi Szakértői Testület	tag
	Magyar Madártani és Természetvédelmi Egyesület	tag
	A Jövő Óceánjaiért Alapítvány	kuratóriumi tag

A FÁNK felsőoktatásban együttműködő partnerei 2025-ben

- Eötvös Lóránd Tudományegyetem Tanító- és Óvóképző Kar
- Eötvös Lóránd Tudományegyetem Pedagógiai és Pszichológiai Kar

A FÁNK együttműködő tudományos intézményi partnerei 2025-ben

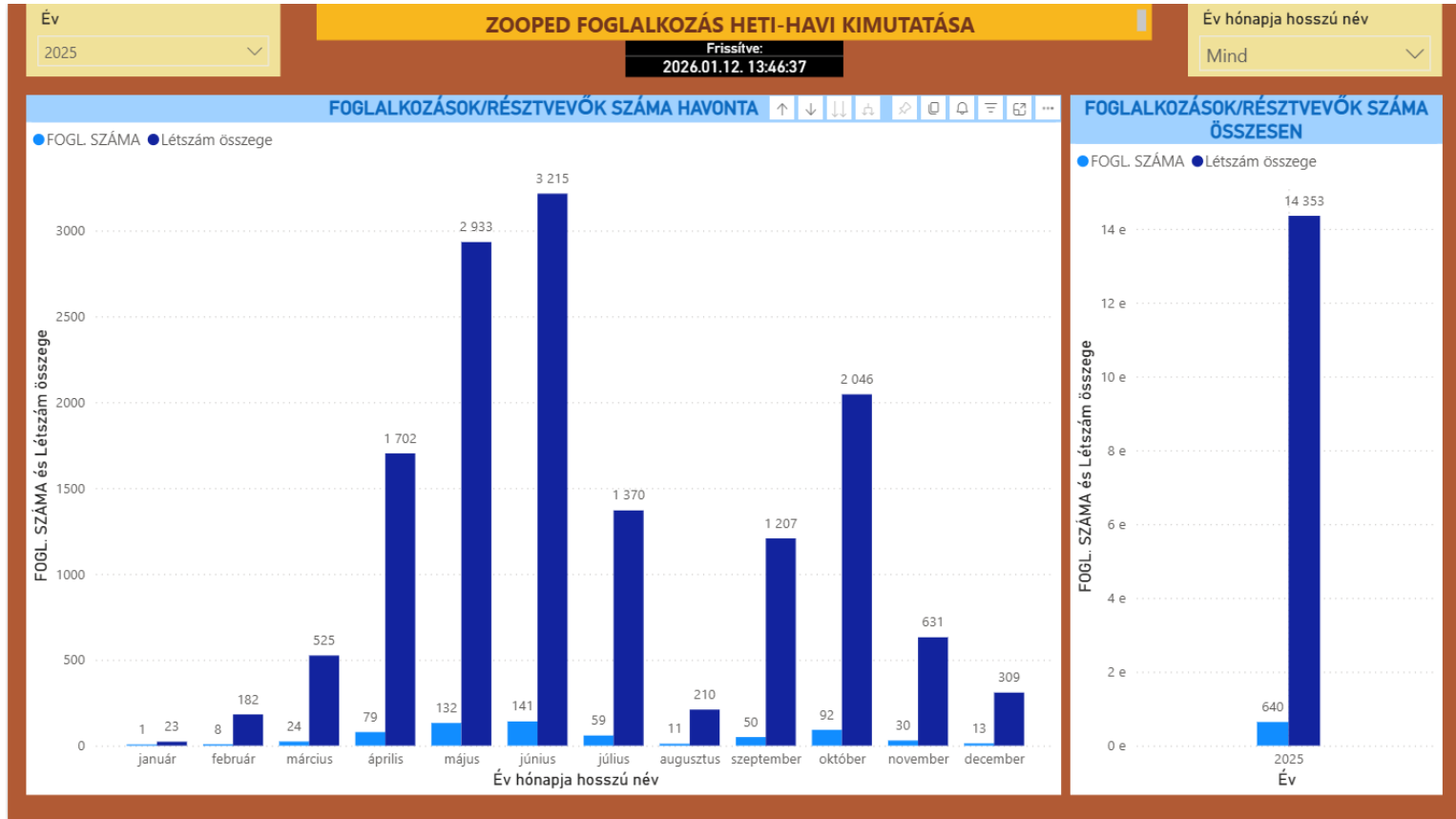
- Pannon Egyetem
- Herman Ottó Intézet Nonprofit Kft.
- Agrárminisztérium, Biodiverzitás- és Génmegőrzési Főosztály
- Jane Goodall Intézet
- Magyar Madártani és Természetvédelmi Egyesület
- WWF Magyarország
- Magyar Környezeti Nevelési Egyesület
- Pangea Kulturális és Környezetvédelmi Egyesület
- Magyar Rovartani Társaság
- Magyar Természetjáró Szövetsége
- Hungaromet Nonprofit Zrt.
- Bakonyi Denevérvédelmi Alapítvány
- HungaroMet Magyar Meteorológiai Szolgáltató Nonprofit Zrt.
- Független Pedagógiai Intézet
- Alapértékek Nonprofit Kft. – Zöld Föld Program
- Környezet- és Természetvédelmi Oktatóközpontok Országos Szövetsége

5. melléklet: az ismeretterjesztési és oktatási osztály szervezésében megvalósuló rendezvényre vonatkozó látogatószám adatok

Dátum	Program	napi látogatók száma (fő)	kedvezményes jegyek száma (db.)	kedvezményes jegyek aránya az összes eladott jegyhez
2025.03.01	Vadvilág Nap	7 746	174	2,25%
2025.03.29	Pedagógus Nyílt Nap	5 364	558	10,41%
2025.04.07- 2025.04.11	Fenntarthatósági témahét	8 305	258	3,11%
2025.05.09- 2025.05.10	Madarak és Fák Napja	11 818	543	4,59%
2025.09.29	Világ Legnagyobb Tanórāja	1 624	537	33,05%

2025.09.29- 2025.10.12	Állatvédelmi témahét	45 495	5 514	12,12%
2025.10.03- 2025.10.04	Állatszeretet Ünnepe	8 068	225	2,79%
2025.10.11	Pedagógus Nyílt Nap	8 554	398	4,66%
2025.10.19	Magyar szöcskegér gála és forgatag	4 918	268	5,45%

6. **melléklet:** Zoopedagógiai foglalkozások kimutatása heti-havi bontásban

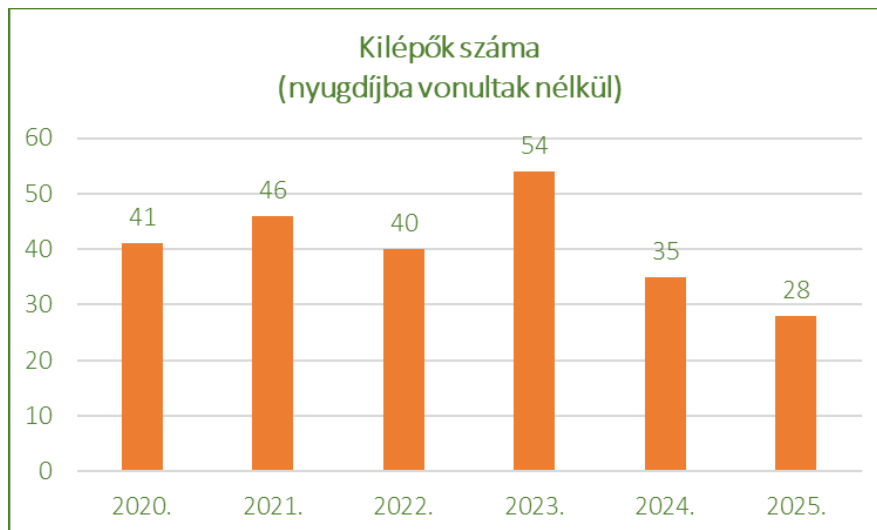


7. **melléklet:** 2025. évi módosított előirányzatok és az elmúlt 3 év teljesítés adatai

Bevételek	Módosított előirányzat 2025	Teljesítés		
		2025	2024	2023
Működési célú átvett pénzeszközök Áht-n belülről	26 202 775	26 202 775	24 019 189	26 698 607
Felhalm.célú átvett pe. Áht-n belülről	10 000 000	10 000 000	0	0
Működési bevételek	5 357 335 200	5 357 335 200	5 212 531 767	3 842 675 548
Felhalmozási bevételek	1 468 930	1 468 930	771 021	59 992 338
Egyéb működési célú átvett pénzeszközök	37 416 847	37 416 847	663 240	10 357 358
Felhalmozási célú pénzeszközök átvétele/ kölcsönök visszatérülése	803 932	803 992	2 653 298	13 815 287

Saját bevételek összesen	5 433 227 684	5 433 227 744	5 240 638 515	3 953 539 138
Fenntartói támogatás	2 666 495 480	2 666 495 480	2 434 607 683	3 426 338 891
- működésre	2 717 918 337	2 666 495 480	2 396 607 683	3 248 813 278
- felhalmozásra	0	0	38 000 000	177 525 613
Előző évi maradvány igénybevétele	291 316 967	291 316 967	583 605 101	339 945 560
Bevételek összesen	8 442 462 988	8 391 040 191	8 258 851 299	7 719 823 589
Személyi juttatások	2 328 460 299	2 328 385 605	2 190 344 734	1 887 703 771
Munkaadókat terhelő járulékok	346 348 508	346 348 508	320 113 197	274 007 752
Dologi kiadások	5 009 964 645	4 999 202 159	4 997 075 434	4 261 878 763
Egyéb működési célú kiadások	30 426 270	30 426 270	58 069 012	180 918 419
Beruházások	677 686 158	263 059 638	307 438 166	207 248 620
Felújítások	49 577 108	23 273 749	93 493 798	324 461 154
Felhalmozási célú kölcsönök folyósítása			1 000 000	
Kiadások összesen	8 442 462 988	7 990 695 929	7 967 534 341	7 136 218 479

8. melléklet: a kilépő dolgozók száma 2025-ben



9. melléklet: az átlagkereset alakulása 2025-ben



10. számú melléklet: a marketing és kommunikációs osztály szervezésében megvalósuló rendezvények és látogatószám adatok

Marketing és kommunikációs osztály rendezvények látogatószámai 2025 év					
FÁNK rendezvénynaptár-tervezete 2025				VÉGSZÁMOK	
Dátum	Esemény megnevezése	Magyarázat	Tervezett látogatószám	Látogatószámok	Belépőjegytipusok
2024. december 20. - 2025. február 28.	Birdo kiállítás	Varázshegy	8000	8000	általános belépőjegy
február 14 - március 30.	Dinó kiállítás (Őslény körút 16.)	Biodóm	40000	46784	"egyedi belépőjegy Teljes árú jegy: 5 500 Ft Kedvezményes jegy: 3 900 Ft Intézményi jegy: 2 500 Ft (Csak helyszínen váltható magyarországi székhelyű óvodás és iskolás csoportok számára, kizárólag hétköznapi 10 gyermek felett, akiket 1 felnőtt ingyenesen kísérhet. A csoporttal érkező minden további felnőtt számára teljes árú jegy megváltása szükséges.) Babajegy: 400 Ft"
2026. február 26., csütörtök	Varázslatos Magyarország díjátadó gála	Biodóm aula	300	350	regisztrációhoz kötött

február 27. - március 30.	Varázslatos Magyarország kiállítás	Biodóm aula	15000	1619	"egyedi belépőjegy Teljes árú jegy: 4 000 Ft Kedvezményes jegy: 3 000 Ft (2-14 éves gyerekeknek, diákoknak, a felsőoktatási intézmények hallgatóinak és az öregségi vagy egyéb jogalapú nyugdíjasoknak, valamint csoportoknak 10 és afeletti létszámban.) Babajegy: 400 Ft (2 éves korig.)"
április 10. - május 25.	Art Aqua kiállítás ELMARADT	Biodóm	30000	0	
április 18- május 11.	Víziók kiállítás	Biodóm		5000	általános belépőjegy
május- szeptember	Esti séta az Állatkertben	május 15., 29. június 12., 26. július 10., 24. augusztus 7., 21. szeptember 11., 25. + november- december külföldi csoportoknak 1- 1 alkalom	800	452	egyedi belépőjegy 25000 Ft/fő
április 16. - november 2.	LégyOtt! Közönségprogramok	Összesen 15 programmal és helyszínen	200000	217154	általános belépőjegy
április 18-21.	Húsvét az Állatkertben		25000	29001	általános belépőjegy
április 18-21.	Húsvét a Kisállatkertben		9000	9000	általános belépőjegy
május 16-18.	Kürtőskalács vigalom	Holnemvolt Vár	16000	11678	általános belépőjegy

június	Graffiti verseny és kiállítás ELMARADT				
2026. június 8., hétfő	Criterion családi nap (zártkörű)	Biodóm		1800	területhasználati szerződéssel
2026. augusztus 9., vasárnap	Állatkerti születésnap		3000	5552	általános belépőjegy
2026. augusztus 29., szombat	Állatkertek éjszakája		4500	3022	"egyedi belépőjegy Állatkertek éjszakája babajegy (0-2 éves) 400 Ft, Állatkertek éjszakája gyermekjegy (2-14 éves) 5500 Ft, Állatkertek éjszakája felnőttjegy (14 évestől) 8000 Ft."
2026. szeptember 15., kedd	Lakhatási konferencia	Biodóm		170	Fenntartói rendezvény
2026. szeptember 16., szerda	Sérült gyermekek napja		7500	8853	szerződés szerint Állatkerti Alapítvány vásárolta meg 1 Ft/fő
szeptember 17- 18.	Budapest Állásbörze	Biodóm		1800	regisztráció köteles fenntartói esemény
2026. szeptember 20., vasárnap	Építészet éjszakája	vezetett séták 3 csoport		90	egyedi belépőjegy 3000 Ft/fő

szeptember 25. - november 9.	World Press Photo 2025	Biodóm	30000	19193	"egyedi belépőjegy Teljes árú jegy: 5 500 Ft Kedvezményes jegy: 3 900 Ft (diákok, a felsőoktatási hallgatók és az öregségi vagy egyéb jogalapú nyugdíjasok jogosultak, valamint a csoportos belépők 10 (tíz) és afeletti létszámban) Kisgyermek jegy (6 év alatt): 400 Ft"
október 17- február 22.	Kínai Lampion Fesztivál		15000	26970	"egyedi belépőjegy Felnőtt jegy: 5 500 Ft Gyermejjegy: 3 900 Ft Babajegy: 400 Ft Diákjegy: 3 900 Ft Szeniorjegy: 3 900 Ft"
október 10-12.	Kürtőskalács fesztivál		17000	16812	általános belépőjegy
2026. október 24., szombat	Halloween az Állatkertben		4500	5284	"Lampion fesztivál belépőjegy: Felnőtt jegy: 5 500 Ft Gyermejjegy: 3 900 Ft Babajegy: 400 Ft Diákjegy: 3 900 Ft Szeniorjegy: 3 900 Ft"
december 20- február 22.	Birdo kiállítás	Varázshegy	8000	500	általános belépőjegy
2026. november 16., hétfő	Egy csepp világnap	Kitelepülés			
december 6-7.	Mikulás		500	2980	általános belépőjegy

2026. december 23., szerda	Karácsonyi lakomák			1361	általános belépőjegy
december 27- február 22.	Playdome	Biodóm aula, játszóház		419	4000 Ft/fő, babajegy 400 Ft
2026. december 30., szerda	Állati szilveszter			2161	általános belépőjegy
		Összesen	434100	426005	

**A FŐVÁROSI ÁLLAT- ÉS NÖVÉNYKERT
2026. ÉVI MUNKATERVE**



Budapest, 2026. április 22.

1. Vezetői helyzetértékelés

A Fővárosi Állat- és Növénykert (FÁNK) 2025-ben is megőrizte vezető szerepét a hazai kulturális intézmények táborában, hiszen már pusztán a látogatószám tekintetében is nagyságrenddel vezet akár az állatkertek, akár a más, hasonló besorolású intézményekkel való összevetésben. A 2026-os év ilyen szempontból ismét sorsdöntő esztendő lesz: rendkívüli népszerűségünk továbbra is komoly felelősséggel jár. Egyetlen bemutatónk sem maradhat el a legmagasabb szintű szakmai elvárásoktól, ahol nem a jogszabályokban meghatározott minimum elvárásokat, hanem a „Best Practice Guideline-ok” által lefektetett „jó gyakorlatokat” kell alapul vennünk.

Látogatószámaink 2025-ben ugyan minimálisan elmaradtak az elmúlt 20 év vonatkozásában is a legjobbak közé került 2024-es év eredményeitől, de az elmaradás minimális, mértéke az időjárással (egyes szenzitív időszakokban) vagy a fizetőképes kereslet csökkenésével is magyarázható (az elmaradás 4,5% alatti). 2026-ban a Biodóm „Városi Oázisának” megnyitásával minimálisan plusz 50 ezer látogató belépésével számolunk, így reményeink szerint elérjük az 1,12 millió főt.

A Margitszigeti Kisállatkert kapcsán a 200 ezres számot célozzuk 2026-ban is (amely számra sok hazai állatkert önmagában büszke lenne). Szintén az év feladata lesz, hogy 2027-re kidolgozzuk, hogy egy minimális belépődíj bevezetésével hogyan tehetjük ezt az egységünket legalább önfenntartóvá.

A Fővárosi Állat- és Növénykertet 1866-ban alapították, és azóta számos nehéz korszakon ment át, de túlzás nélkül állíthatjuk, hogy jelenleg továbbra is egy igen kihívásos időszakot él meg ez a nagymúltú intézmény. A Fővárost érintő nehézségek 2026 elején is legyűrűznek az intézményekre., amire eklatáns példa volt az év elején történt számla inkasszáls és a gazdálkodás következményes, drákói szigorítása. A befejezetlen gigaberuházás, a Biodómmal kapcsolatos helyzet és általános megítélés 2025-ben jelentősen változott, és mi 2026-ban azon dolgozunk, hogy az épület hosszú évek után az állandó bemutatóink közé léphessen. Mivel a városvezetés elfogadta és támogatta a „Városi Oázis” programot, ezért az évben gyakorlatilag ez lesz az egyik legnagyobb feladatunk. Az első félévben a megnyitás előtti összetett funkciók (pl. berendezés, növénybetelepítés, információs rendszer) dominálnak majd, a második félévben pedig majd a működtetés kezdeti heteinek, hónapjainak a gyerekbetegségein kell majd átesnünk.

2. Szakmai mutatószámok

Szakmai mutatószámainkban a 2025-ös év számai vesszük alapul, ezek megtartása a cél, kivéve a látogatószám tekintetében, ahol a Városi Oázis (Biodóm) megnyitása kapcsán felmerülő költségek ellensúlyozására kb. 50 ezer plusz látogató behozására van szükségünk.

1. **melléklet:** a FÁNK 2025-ös látogatószáma, ami jó kiindulási alap a 2026-os látogatószám becsléséhez
2. **melléklet:** a 2025-ös állatállományi adatok (a 2026-os cél ennek a diverzitásnak a megtartása)

Jogszabályban rögzített alap(szak)feladathoz kapcsolódó tárgyévi tervek bemutatása

Az Állategészségügyi és Természetvédelmi Igazgatóság és Gyűjteményi Igazgatóság általános működésére vonatkozó tervek, megvalósítani kívánt irányelvek:

- megőrizzük vezető szerepünket mind a hazai állatkertek, mind a leglátogatottabb kulturális intézmények mezőnyében
- továbbra is a lokális és globális természetvédelem aktív intézménye vagyunk, ahol partnerségben dolgozunk a terület más képviselőivel
- legfőbb, rendkívül sok szakmai előkészítést igénylő feladatunk, hogy 2013 után sikeresen abszolváljuk az EAZA (European Association of Zoos and Aquariums) re-akkreditációs

folyamatát; a helyszíni ellenőrzésre 2026 júniusában kerül majd sor, a sikeres szereplés esetén újabb 5 éves periódusra akkreditált EAZA állatkert leszünk; ez a minősítés az alapja a szakmai munkánknak, többek között a zárttéri, természetvédelmi tenyésztóprogramjaink is EAZA EEP programok

- megőrizzük a jelenlegi állatállomány diverzitást, folytatjuk azokat a sikeres programokat, amelyek a szakmai szempontok alapján relevánsak (EEP-k)
- megtartjuk vezető szerepünket a hazai védett- és fokozottan védett fajok mentésében, továbbra is célunk, hogy 3000 feletti állategyed színvonalas, nemzetközi mércével mérve is elismert ellátását végezhessük
- továbbképzéseken, hazai és nemzetközi konferenciákon veszünk részt, megszervezzük az éves, nemzetközi vadállatorvosi és állatkerti állatorvosi konferenciát (2025. április 24-26.), illetve megvizsgáljuk egy esetleges, állatmentéssel foglalkozó nemzetközi konferencia megrendezését (2026 november)
- megszerezzük az amerikai (USA) Global Humane Society állatjóléti tanúsítványát, Közép-Európában az első intézményként (a folyamat 2025 közepén megkezdődött, a tényleges ellenőrzés a tavasz első felére várható)
- folytatjuk a felsőoktatásban tanulók szakmai gyakorlati képzését, az állat-egészségügy tovább működteti az Állatorvostudományi Egyetem Kihelyezett Tanszékét
- folytatjuk és további tartalommal töltjük meg a vezető vezetői munkakört
- törekszünk rá (és 2025-ben megkezdük a folyamatot), hogy az Állatkert hivatalosan az IUCN (International Union for the Conservation of Nature) tagjává váljon azáltal, hogy egy IUCN SSC-t (Species Survival Center) alakítunk ki a területén, nemzetközi jóváhagyás után (ehhez alapvetően csak a meglévő tevékenységeket kell szervezettebb és irányítottabban dokumentálni)
- az EAZA 2026–2027-re meghirdetett természetvédelmi kampányához (a vizes élőhelyek védelméről) állatkertünk is csatlakozott; ennek megfelelően az év elején tartalommal töltjük meg a „Wetlands for Life” kampányt, alapvetően havi aktivitásokban, folyamatos bemutatókban és a FÁNK-on kívüli aktivitásokban gondolkodva
- a Kertészeti és Botanikai Osztály az új SzMSz alapján 2026-ban a Gyűjteményi Igazgatóság részévé válik

Az Állategészségügyi- és Természetvédelmi Igazgatóság irányítja az intézmény természetvédelmi szerepvállalásait, mely az in situ fajvédelmi tevékenységek tekintetében az alábbi fajoknál jelentős: rákosi vipera, parlagi sas, kerecsensólyom, magyar szőcskegér, ürge, Przewalski-ló, európai bölény.

A Gyűjteményi Igazgatóság hagyományosan körzetekre bontható, ezek vonatkozásában a részletesebb tervek alább olvashatók.

Majomházi Gyűjteményi Körzet:

Továbbra is jelentős műszaki jellegű kérdéseket kell kezelni a Madagaszkár-ház, illetve a Szavanna-ház kapcsán. Készülünk a Szavanna-ház látogatói terének és a külső kifutóinak rendbetételére, átalakítására. Ez egy nagyobb lélegzetvételű feladat, mely várhatóan az év második felére készül el teljesen (magába foglal festéseket, új installációkat, a kifutórendszer kerítésének a megújítását). Ezeken túl több kisebb műszaki jellegű feladat is előttünk áll. Ezek okán különösebb állatállomány változás a körzetben nem várható; kiemelt szállítás az év legelején egy új zsiráfika érkezése Dániából (ez már meg is történt). Tervezett továbbá elefánt (2026 május), nyala és szurikáta szállítás is.

Pannon Park Gyűjteményi Körzet:

Intézményi szinten az év prioritás feladata a Biodóm „Városi Oázis” megnyitása a látogatók előtt. Ennek a projekteknek a koordinálás és majdani üzemeltetése ennek a körzetnek a feladata. Ez már csak a méreteit tekintve is hihetetlenül nagy kihívás, ami teljes mértékben lefedi a kapacitásokat és egész évre előírt, részletes feladatsort tartalmaz.

A körzetben még háttér tenyészet tervek is kidolgozásra kerültek:

- továbbra is foglalkozunk a rendkívül ritka és veszélyeztetett fajok szaporításával: *A. polylepis*, *N. amecae*, *A. smykalai*.
- tervezett még a természetvédelmileg jelentős, hazai halfajaink kültéren való bemutatása is, ami egyben a hosszú távú fajmegőrzési programokban való részvételt is jelenti, a Magyar Agrár- és Élettudományi Egyetemen és a Nemzeti Biodiverzitás- és Génmegőrzési Központtal. Ezek a tervek jól illeszkednek az IUCN SSC témakörébe is.

Varázshegy Gyűjteményi Körzet:

Ennek az esztendőnek a legfőbb feladata az állatbemutatós állatok új férőhelyének és a bemutatók új helyszínének kialakítása (a „Városi Oázis” területén). Mindezekkel párhuzamosan, ezeken felül a körzet aktívan részt vesz a „Városi Oázis” nyári megnyitásának előkészítésében és természetesen a majdani üzemeltetésben is. Továbbra is zajlanak majd a kisebb állatbemutatók sajátterős megújításai.

A körzet legfőbb természetvédelmi projektje az előző évben megkezdett durrési nyergesszöcske (*Uromenus dyrrhachiacus*) ex-situ tenyész programjának elindítása, a megfelelő hatósági engedélyek beszerzése után.

Az Állategészségügyi- és Természetvédelmi Igazgatósággal közösen megkezdődött az óriáspanda tartás szakmai tervezésének részletes kidolgozása is, amely munka 2026-ban folytatódik.

Parasztudvari Gyűjteményi Körzet:

A körzetben az év elején nyugdíjazás miatt új vezető kinevezése történt meg, ami reményeink szerint nagy lendületet ad majd az itteni munkának. A kiemelt feladatok között szerepel a kaliforniai oroszlánfókák medencéjének, valamint a barna medvék kifutójának további korszerűsítése, az állatkerti Alapítvánnyal közösen. A MATE gödöllői karral való együttműködés keretében az ázsiai oroszlánok kifutójának korszerűsítésére vonatkozó tervek is elkészültek, ezek bemutatása 2026 elején megtörtént. Szaporulatra számítunk továbbra is a vörös macskamedvéknél, rozsomákoknál és a manuloknál.

Az infrastrukturális fejlesztések terén kiemelt a mangalica kifutójának felújítása, amelynek kivitelezése már közbeszerzési eljárás alatt áll.

Ehhez a körzethez tartozik a Margitszigeti Kisállatkert is, ahol a tovább fejlesztés rövidesen túllép a tervezési szakaszon, és a megvalósítás irányába halad tovább (első körben egy kisebb méretű, saját erős kialakítású muntyákszarvas kifutó épül meg). Az állatkerti állatsimogató akadálymentesítése szintén 2026 feladata.

Pálmaházi Gyűjteményi Körzet:

2026-ban is prioritás, hogy folytatjuk a műszaki jellegű problémák orvoslását, az elmaradt karbantartások és beruházások megvalósítását. Ideértjük általánosságban a Pálmaház és Akvárium fokozatos modernizálását, a Lepkekert megújításának folytatását a harmadik ütemmel, a Xántus-ház és Ausztrál-ház tetőszerkezetének rendbetételét, és további, számos, már kidolgozott műszaki jellegű feladat elvégzését.

A fentebb vázolt körülmények releváns gyűjteményi változtatásokat nem tesznek lehetővé, holott célszerű lenne kiemelten kellene kezelni és tovább lépni a 2019-ben megakadt tasmán projekt kapcsán. Annak érdekében, hogy ne vesszen el több, mint hat évnyi munka 2026-ban véglegesítjük a terveket, kiviteli terv készül, és a végleges verziót engedélyeztetjük a szükséges nemzetközi fórumokon is.

Az ismeretterjesztési és oktatási osztály általános működésére vonatkozó tervek

A zoopedagógiai csoportvezetések terén az 2026-es évben továbbra is a csoportszámok növekedést várjuk. Megújításra került a Liget Zrt-vel kötött szerződésünk, melynek keretén belül a Millennium Háza intézménnyel együttműködésben „Tanóra a zöldben” címmel foglalkozásokat tartunk a Ligetben. Tovább tervezzük növelni a nyári szünidő alatt nyújtott szolgáltatásnak, az Élménynapoknak a számát is.

Folytatódnak az ismeretterjesztő anyagaink és a bemutató tablóink kétnyelvűsítése, illetve hatékonyan dolgozunk a tervezett applikáció tartalomfejlesztésén, akárcsak a tasmán ördög tartóhely kialakításával kapcsolatban a zoopedagógiai és ismeretterjesztő tartalmak tervezésén és előkészítésén.

3. Tárgyévi kiemelt szakmai feladatok

A fent már részletesen taglalt kiemelt szakmai feladatokat tömörítve elsődleges fontosságúak az akkreditációs folyamatok (EAZA és GHS), a Városi Óázissal kapcsolatos fejlesztések és a működtetés megindítása, a Szavanna-ház és a Mentőhely területén végzett fejlesztések, illetve a zoopedagógia mérőszámainak fenntartása. A fent említett, különösen kiemelt szakmai feladatokon túl az egyéb, részletesebb programok az anyag különböző pontjain kerültek ismertetésre.

4. Szakmai, tudományos tevékenység

Szerteágazó szakmai munkánkat és tudományos tevékenységünket hasonló színvonalon kívánjuk folytatni 2026-ban is (ezt a tavalyi anyagban egy 11 oldalas melléklet tartalmazza). Fő közreműködő partnereink a következők lesznek:

A FÁNK felsőoktatásban együttműködő partnerei

- Állatorvostudományi Egyetem
- Eötvös Lóránd Tudományegyetem Tanító- és Óvóképző Kar
- Eötvös Lóránd Tudományegyetem Pedagógiai és Pszichológiai Kar
- MATE

A FÁNK együttműködő tudományos intézményi partnerei

- Pannon Egyetem
- Herman Ottó Intézet Nonprofit Kft.
- Agrárminisztérium, Biodiverzitás- és Génmegőrzési Főosztály
- Jane Goodall Intézet
- Magyar Madártani és Természetvédelmi Egyesület
- WWF Magyarország
- Magyar Környezeti Nevelési Egyesület
- Pangea Kulturális és Környezetvédelmi Egyesület
- Magyar Rovartani Társaság
- Magyar Természetjáró Szövetsége
- Hungaromet Nonprofit Zrt.
- Bakonyi Denevérvédelmi Alapítvány
- HungaroMet Magyar Meteorológiai Szolgáltató Nonprofit Zrt.
- Független Pedagógiai Intézet
- Alapértékek Nonprofit Kft. – Zöld Föld Program
- Környezet- és Természetvédelmi Oktatóközpontok Országos Szövetsége

5. Közönségprogramok, ismeretterjesztés, rendezvények

Az Ismeretterjesztési és Oktatási Osztály részéről 2026-ban az előző évekhez hasonlóan továbbra is biztosítjuk az óvodai és iskolai csoportok részére az oktatási kínálatunk szerinti csoport- és szakvezetéseket, továbbá a nagyközönség részére szervezett közönségprogramokat, ismeretterjesztő és szakmai rendezvényeket az alábbiak szerint:

Az ismeretterjesztési és oktatási osztály 2026 évi rendezvényterve	
Dátum	Esemény megnevezése
2026.03.01	Vadvilág napja
2026.03.20	Anghi Csaba Országos Állattani és Természetvédelmi Verseny zárónap
2026.04.18	Pedagógus nyílt nap
2026.04.20-2026.04.24	Fenntarthatósági hét
2026.04.25	Föld Napja
2026.05.01-2026.11.01.	TapiZoo program
2026.06.05	Dreamnight
2026.06.22 -2026.08.25.	Élménynapok (fizetős, táborok számára)
2026.06.22-2026.07.03.	Szociális élménynapok
2026.09.26	Állatvédelmi témahét kitelepülés
2026.09.28-2026.10.09.	Állatvédelmi témahét
2026.10.03	Állatok Világnapja
2026.10.10	Pedagógus nyílt nap
2026.10.17	Év emlése gála

A 2026 év programjait érintően kiemelt téma lesz az EAZA által meghirdetett „Wetlands for Life” kampány, melynek fő célja a nyilvánosság figyelmének felkeltése a vizes élőhelyek fontosságára és megővésük bonyolultságára, a vízhasználat/vízgazdálkodás javításának ösztönzése, a káros vegyi anyagok csökkentése, a helyszíni vizes élőhelyek növelése, valamint természetalapú megoldások alkalmazása az EAZA tagintézményeiben, illetve a helyi közösségek bevonása a vizes élőhelyek megővésébe és azok biodiverzitásának a nyomon követésébe gyakorlati tapasztalatok révén. Cél még az EAZA tagjainak ösztönzése tartós partnerségek kialakítására botanikus kertekkel, kutatóintézetekkel és nem kormányzati szervezetekkel a vizes élőhelyek védelme érdekében.

3. melléklet: A Fővárosi Állat- és Növénykert 2026 évi rendezvényterve

6. Oktatási, nevelési tevékenység

2026-évben szándékunkban áll egy módszertani képzési és közművelődési terv készítése, valamint a módszertani tréningek fejlesztése, pedagógus workshopok bevezetése. A pedagógus módszertani tréningeket az oktatási tevékenységünk részeként folyamatosan kínálatban tartjuk. Ezt minden évben több iskolai tantestület és pedagógus munkacsoport igénybe is veszi. Az elvégzett órákról kérésre tanúsítványt állítunk ki.

2026-ben egy napos workshopok kidolgozásával szeretnénk fejleszteni a kínálatot. Szintén tervezett egy vadállatmentés témájú pedagógiai módszertani továbbképzés indítása önállóan vagy partnerségben. Képzési anyagok összeállítása történik a tervezett képzési program alapján. Szintén cél még egy akkreditált program együttműködéses, szerződés alapján történő indítása, élményalapú eszközök fejlesztése vagy átvétele, illetve az állatkerti vadállatok, valamint az egzotikus hobbiállatok tartásával, tenyésztésével kapcsolatos szakmai képzés kidolgozása.

Ennek a képzésnek alapvető célja az állatkerti állatgondozói szakképesítés megszerzésének lehetővé tétele, illetve részsakmára történő felkészítés és az állatgondozói munkakör betöltéséhez szükséges jártasságok és készségek oktatása, fejlesztése (lényeges a részsakma létrehozása, akkreditációja, partnerség keretében).

A Nemzeti Művelődési Intézet „A szakkör” programjával való együttműködésben kézműves szakkört indítottunk 2025 novemberében. Téma: baba-mama horgolás. A kézműves hagyományokat ápoló programon 5 pedagógus vesz részt, és a program eszköz- és alapanyagigényét az NMI biztosítja. A

program az NMI akkreditált tananyaga alapján folyik és májusig tart, lezárásaként 2 hetes időtartamú kiállítást szervezünk a létrehozott alkotásokból 2026. május vége és június vége között.

A Tehetséggondozó Állatkerti Szakkör és az Anghi Csaba Országos Állattani és Természetvédelmi Verseny alkotja az Állatkerti Tehetséggondozó Stratégia két pillérét. Terveink szerint a következő tanévben is két csoporttal folytatjuk a Tehetséggondozó Állatkerti Szakkört. A haladó csoportot ismét kipótoljuk a kezdő csoportból, melyet pedig új jelentkezőkkel töltünk fel. 2026 első negyedévében kerül megrendezésre a Anghi Csaba Országos Állattani és Természetvédelmi Verseny harmadik online fordulója és a személyes jelenlét melletti döntő, melynek az Állatkert ad helyet egy egész napos rendezvény keretén belül. Ennek a munkálatai megkezdődtek, mintegy háromszor annyi érdeklődővel számolhatunk, mint az előző tanévben.

A 2026 évi nyári szünidő ideje alatt továbbra is biztosítjuk az interaktív, állatos élménnyel dúsított élménynapot az állatkertben, mely ideje alatt végig egy zoopedagógus kíséri a csoportot. A 6 órás program alatt a gyerekek megismerkednek az állatkert lakóival, kézműves foglalkozáson vesznek részt, gondozókkal és állatokkal találkoznak.

2026 első negyedévére régi tervünknek megfelelően az Országos Méhészeti Egyesülettel együttműködésben kialakítunk egy beporzó barát kertet, melyhez egy interaktív táblákkal dúsított sétány is társul; itt a beporzók fontosságáról, az őket fenyegető veszélyekről, és azok kivédésének módjairól tudjuk felvilágosítani a látogató közönséget.

Az idei évben is folytatjuk a kollégáink, munkatársaink magas színvonalú tájékoztatását; a naprakész, szakmai információkkal való ellátásra, a meglévő ismeretek bővítésére, a készségek fejlesztésére irányuló szakmai fórumot évek óta szervezünk, de 2023 óta már havi bontásban. Az előadásokat, szakmai programokat havonta egy alkalommal szervezzük. Az előadások mellett főszezonban szakmai tanulmányutat is tervezünk a programba tenni.

Folytatjuk az óvodás és iskolai korosztálynak biztosított szakvezetéseinket, melyek kapcsán újabb oktatótereket kívánunk létrehozni, melyet a korábbi évek megnövekedett csoportlétszámai indokolnak.

Az évek óta a tavaszi időszakban megszervezett állatorvosi konferencia 2026-os témaköre az „Amerikai állatok betegségei” lesz. Ezek az éves konferenciák hagyományosan nagyon népszerűek, a Magyar Állatkertek és Akváriumok Szövetségének szakmai támogatásával történnek meg, és a dolgozóink egy online regisztrációt követően természetesen térítésmentesen tudnak részt venni.

7. Együttműködések, nemzetközi kapcsolatok

Együttműködéseink, szakmai kapcsolataink keretrendszere 2026-ban is azokon a biztos alapokon működik majd, ahogy ez az előző évben is történt. Ebben a kontextusban ismételten és külön kiemelő az EAZA tagságunk és az ezzel kapcsolatos akkreditáció, mert ez az a szervezet, ami szinte az összes tevékenységünkre (pl. tenyésztés, tenyésztési programok, állatbeszerzések, oktatási programok, kommunikációs elvárások stb.) kihatással van.

8. Hazai és nemzetközi szakmai pályázatok

A természetvédelmi és állategészségügyi igazgatóság koordinálása mellett továbbra is folytatódik a LIFE programok közül a ViperaLife program. Ez március végén ugyan lezárul, de a tevékenységekre vonatkozó fenntartási kötelezettségünk egész 2026-ra fennáll.

Az Ismeretterjesztési és Oktatási Osztály részéről folytatódik a kiadói tevékenység, a természettudományos ismeretterjesztő kiadványok megjelentetése. A Fővárosi Állat- és Növénykert *Állatkerti kötetek a Természetért* c. könyvsorozata 2001-ben indult. A sorozat továbbra is leginkább a Kárpát-medence ritka és érdekes állataira fókuszál, de emellett állatkertünk népszerű és

természetmegőrzési szempontból fontos állatfajait is szeretné bemutatni. A sorozatot 2026-ban két kötetrel tervezzük folytatni: a „Tarvarjú” munkacímű kötetet saját forrásból, az „Ürgék és rokonaik” munkacímű könyvet pedig részben pályázati forrásból kívánjuk megjelentetni.

9. Költségvetés, gazdálkodás

A Fővárosi Állat- és Növénykert 2026. évi költségvetési főösszege: 8.020.468.337, - Ft. Ez bevételi oldalon 66% saját bevételt, 34% fenntartói támogatást tartalmaz.

Kiadási oldalon 29,2% a személyi juttatások, 4,2% a munkaadókat terhelő járulékok, 66,1% a dologi kiadások, 0,2% az egyéb működési célú kiadások (pl. tagdíjak), 0,3% a felhalmozási kiadások.

A költségvetés takarékos gazdálkodás mellett végrehajtható. Legnagyobb kockázatot a felhalmozási előirányzatok hiánya jelenti. 20 millió Ft + ÁFA keret betervezését a vállalkozási tevékenységre engedélyezte betervezni Fenntartónk. Az alaptevékenység működtetésére 0 Ft felhalmozási keret engedélyezett. A Műemléki kert épületeinek állapotát ismerve a nagymértékű romlás megakadályozásához is több 100 millió Ft-os keret lenne szükséges, amit jelen esetben a dologi keretből nem lehetséges átcsoportosítani.

A felhalmozási kiadásokkal kapcsolatosan a 2026 évi költségvetésünkben az alábbi tétel már szerepel:

Költségvetésben már jóváhagyott	Nettó	Áfa	Bruttó
Kereskedelmi tevékenység Tárgyi eszköz keret	20 000 000	5 400 000	25 400 000

Az alábbi esetekben a támogatói okirat elfogadása folyamatban van, jelenleg az aláírt engedélyokirat megérkezésére várunk:

	Nettó	Áfa	Bruttó
Városi Oázis	350 000 000	94 500 000	444 500 000
Szavannakifutó kerítés és látogatói terasz	22 311 867	6 024 204	28 336 071
Madármentő (Madárkórház) fejlesztése	10 000 000	2 700 000	12 700 000

A Városi Oázis esetében a Főváros várhatóan 50 millió forint összegben fogja támogatni a projektet. A Szavannakifutó esetében a fenti táblázatban szereplő összeg az első ütem, a teljes tervezett összeg ennél jóval magasabb lesz.

Szabályozottság

A szabályzatok aktualizálása folyamatos feladat. Több szabályzat a Szervezeti Működési Szabályzatra épül, mely módosított tervezetét 2025. augusztus 31-én beterjesztettük Fenntartónk felé; ennek jóváhagyása január hónapban történt meg.

Adatszolgáltatások:

A jogszabályok által előírt, továbbá egyéb megkeresések által igényelt adatszolgáltatásokat határidőre teljesítjük.

10. Kiemelt fejlesztések (digitális, szolgáltatási, intézményt és dolgozókat célzó is)

Az idei évi cél az előző években megfogalmazottakkal összhangban az, hogy számos, megoldásra váró műszaki probléma, fejlesztési elképzelés kapcsán az intézmény előre lépjen annak érdekében, hogy javítsa állatok tartási körülményeit, a dolgozók komfortosabb környezetben tevékenykedjenek, illetve és a látogatói, turisztikai élmény is javuljon.

Ennek érdekében a 2026. évben megvalósítani tervezett legfontosabb feladatok:

- **A Városi Oázis létrehozása**

A Pannon Park projekt keretében - Fővállalkozási Szerződés alapján - a Market Zrt. a szerkezetkész állapot erejéig gondoskodott a Biodóm kivitelezéséről, de a 2020. október 29-i átadás-átvétel óta a létesítmény befejező munkálataira nem került sor. Bérbeadással, időszakos rendezvények, kiállítások szervezésével az azóta eltelt időszakban is folyamatosan igyekszünk a létesítmény kihasználtságát és ezáltal bevételeit is növelni, és a programok látogatottsága alapján elmondható, hogy a Biodóm iránt jelentős a közönség érdeklődése. A folyamatosan megfogalmazott látogatói igényt és a gazdaságosabb üzemeltetést is szem előtt tartva 2026 nyarán részlegesen megnyitjuk a létesítményt egy ún. "Városi Oázis" létrehozásával (ez nagyjából a korábban betervezett "Ősvadon" területet érinti). A bemutató megnyitásához számos feladat (pl: növényvályúk átalakítása, feltöltése, dekoráció építése, zöldfalak kialakítása, terráriumok, röpdék létrehozása, az üzemeltetéshez szükséges gépek, eszközök beszerzése, dekoráció stb.) szükségeltetik, így ezen beszerzési/közbeszerzési eljárások révén kerülhet sor a Városi Oázis létrehozására, megnyitására.

- **A mangalica kifutó átalakítása**

A Parasztdvar területén található, fedetlen kifutóban a vízelvezetés nem megoldott, a kifutó talaja erősen eliszapolódott, az állat viselkedési jellemzőiből is adódóan egyenetlen, rendezetlen, folyamatosan vízzel telt mélyedésekkel tarkított. Állatjóléti, higiéniai, állategészségügyi szempontból, illetve a látogatói érzet javítása érdekében is indokolt szivárgó kiépítése, a kifutó talajcseréje, egy új betonozott felület létrehozása, valamint ereszcatorna kialakítása.

- **Kisszikla gépészeti tér talajrekonstrukció**

A főkabemutató medencéje alatt-mögött, a Kissziklában elhelyezkedő gépészeti térben kiüregelődések keletkeztek, az altalaj fellazult, a padlószerkezet megsüllyedt, ezáltal a vízgépészeti berendezések, szerelvények károsodtak, üzemeltetésük veszélyessé vált.

A szűrőtechnikai berendezések bontása részben megtörtént, de el kell végezni a talajmechanikai, statikai vizsgálatokat, a padlószerkezet – a vizsgálatok eredményétől függő technológiával történő – alátámasztását, majd a berendezések visszaépítését, mert a biztonságos üzemeltetés csak ezen feladatok elvégzésével tartható fent.

- **Szavanna kifutó felújítása, átalakítása**

A 2025. évi beszámolóban leírtaknak megfelelően a már elindított tervezési folyamat révén létrejövő kiviteli tervek alapján valósul meg a Szavanna-kifutó orrszarvú-biztossá tétele, amely egyúttal egységesebb látványát is kínálja a bemutatónak. Az új attrakciós elemek (mint a zsiráfetető, illetve a kilátó-terasz) jelentősen bővül a látogatói élmények köre is.

- **Vadállatmentő Központ nyílászárók felújítása**

Az épület fa nyílászárói olyannyira megvetemedtek, hogy a réseken a kisebb méretű madarak akár ki is tudnak szökni az épületből. Mindez természetesen az épület energia-hasznosításának hatékonyságát is jelentősen csökkenti, így mind az állatok védelme, mind a gazdaságos üzemeltetés indokolja a nyílászárók felújítását, cseréjét (ezek 2005 óta nem kerültek felújításra).

- **Felületképzési munkálatok, burkolatok készítése**

Számos állatház állattartó terében (pl: tapír belső, langúr bemutató, Cebu-szigeti disznó belső) szükségessé vált a falfelületek, illetve padozatok felújítása. A repedezett, málló vakolatok, elkoszolódott falfelületek, illetve a sérült, töredezett gumi-, beton-, stb. burkolatok nem csak a látogatók megítélését befolyásolják, hanem kihatással vannak az állatok egészségére, komfortérzetére is, mind a látogatói élmény, mind az állatjóléti feltételek biztosítása szempontjából megalapozott ezen munkálatok elvégzése.

- **Felmérési, tervezési feladatok**

A korábbi években is jelzett, tervezett beruházások előkészítése az érintett épületek, létesítmények felmérésével, a szükséges felújítások, beruházások tervdokumentációjának elkészítésével annak érdekében, hogy az adott forrás rendelkezésre állásának időpontjában az adott felújítási, beruházási feladat mihamarabb elindítható legyen.

11. Humán erőforrás, szervezeti változások

Biodóm - Városi Oázis

2026. július 1-jén az Állatkert meg kívánja nyitni a Biodóm – Városi Oázis kapuit, amely új működési és látogatói területek kialakítását teszi szükségessé. A létesítmény működtetését a Fenntartó által korábban engedélyezett álláshelyeken dolgozó munkatársak bevonásával, valamint a munkakörök felülvizsgálata alapján kiválasztott, jelentős szakmai tapasztalattal rendelkező kollégák közreműködésével tudjuk biztosítani.

A feladatok ellátásába olyan munkavállalókat vonunk be, akik megfelelő ismeretekkel, gyakorlattal és intézményi rálátással rendelkeznek. A tapasztalt szakemberek jelenléte különösen fontos az új működési területek kialakításához és a folyamatok zökkenőmentes összehangolásához. A Városi Oázis megnyitásához már 2026. első félévében szükségessé válik egyes munkavállalók szervezeti egységek közötti áthelyezése, egyes munkakörök módosítása vagy új feladatkörök meghatározása, valamint a munkatársak célzott képzése és felkészítése. A szervezeti struktúra változtatása elengedhetetlen annak érdekében is, hogy a Biodóm működése integráltan illeszkedjen az Állatkert teljes üzemeltetési rendszerébe, és biztosítsa a látogatók magas színvonalú kiszolgálását. A tervezett intézkedések célja a létesítmény zökkenőmentes megnyitása, a hatékony és biztonságos működés megteremtése, valamint a munkatársak szakmai felkészültségének biztosítása, amely hosszú távon hozzájárul az intézmény stabil és eredményes létehez.

Új Szervezeti és Működési Szabályzat

A 2026. év elején hatályba lépő új Szervezeti és Működési Szabályzat jelentős átalakulást eredményez az intézmény felépítésében. A módosítás új szervezeti egységek kialakítását vonja maga után, továbbá egyes szakterületek a jelenlegi igazgatósági alárendeltségből átkerülnek egy másik igazgatóság irányítása alá. A szabályzat bevezetésével elengedhetlenné válik a munkakörök átfogó felülvizsgálata és korszerűsítése annak érdekében, hogy az új egységek működése zökkenőmentesen illeszkedjen az intézmény teljes működési rendszerébe.

A szervezeti változásokkal összefüggésben többek között szükség lesz egyes munkatársak kinevezéseinek módosítására, új munkaköri leírások elkészítésére, valamint az Állatkert Ügyrendjének, szabályzatainak és utasításainak felülvizsgálatára és aktualizálására.

Közösségi kapcsolatok erősítése, szervezeti egységek közötti együttműködés fejlesztése, szervezeti kultúra fejlesztése

2026. évben az intézmény célja a munkavállalói elégedettség erősítése. Fontos olyan szervezeti környezet kialakítása, amely támogatja a kollégák jóllétét, motivációját és hosszú távú elköteleződését. A 2023 óta ismét megrendezésre kerülő év végi intézményi rendezvény jelentős szerepet játszik a közösségi kapcsolatok és a szervezeti összetartás erősítésében, de a kiemelten fontos, hogy évközben is rendszeresen teremtsünk alkalmat a munkakörnyezeten kívüli, informális és értékes közös programokra. Ezek az alkalmak hozzájárulnak a belső kommunikáció javításához, a kapcsolatok elmélyítéséhez és a munkavállalói jóllét növeléséhez, ezáltal támogatva az intézmény hosszú távú stabilitását.

Képzési terv, továbbképzés, munkáltatói oktatások- képzések

Az Állatkert a korábbi évek gyakorlatát folytatva továbbra is elkötelezett amellett, hogy munkavállalói és munkáltatói érdekek mentén felmerülő képzéseken, oktatásokon, szakmai előadásokon és konferenciákon biztosítsa munkatársai részvételét. Szükség esetén – egyes képzési formák esetében – tanulmányi szerződés megkötésével támogatja a munkatársak szakmai fejlődését és kompetenciáik bővítését. A képzési lehetőségek rendszeres biztosítása hozzájárul a szakmai utánpótlás megerősítéséhez és a szervezet hosszú távú tudásbázisának fenntartásához. Emellett elősegíti, hogy a munkatársak naprakész ismeretekkel és korszerű módszertani tudással támogassák az intézmény működését.

12. Fenntarthatósággal kapcsolatos intézkedések (környezettudatoság, klímavédelem stb)

A 2026-os esztendőben az Ismeretterjesztési és Oktatási Osztály tevékenységének középpontjában az élményalapú szemléletformálás és a természetes alapanyagok körforgásos használata áll. Programjaink szervesen illeszkednek a zoopedagógiai ismeretátadáshoz, ugyanakkor önálló, lelassulást segítő „flow” élményt is nyújtanak, amely ellensúlyozza a városi gyermekeket érintő digitális túlsúlyt. A foglalkozások során kiemelt szerepet kap az értékmentés: a Cápasuli által biztosított valódi kagylóhéjakból, valamint az Állatkert saját forrásaiból származó teve-, alpaka- és birkagyapjából készítünk taktilis élményt nyújtó alkotásokat. A gyerekek a nemezelés ősi technikáján vagy a természetes rostokkal végzett fonaljátékokon keresztül közvetlen kapcsolatba kerülnek az élővilág produktumaival, miközben fejlődik finommotorikus készségük és szépérzékük. A fenntarthatóság jegyében a papír-újrahasznosítás és a természetes festési eljárások mellett olyan mindennapi eszközöket is bevonunk az alkotásba, mint a parafadugó vagy a növényi származékok, így mutatva példát az ember cselekvő felelősségére. Célunk, hogy a látogatók ne csupán tárgyakat, hanem a környezettudatos gondolkodásmódot is magukkal vigyék, felismerve a hagyományos kézműves mesterségekben rejlő környezetbarát alternatívákat és a vizes élőhelyek védelmének fontosságát, mely szorosan összefügg az EAZA „Wetlands for Life” néven meghirdetett kampányával is.

13. Kapcsolódás fővárosi stratégiákhoz, programokhoz (ifjúsági/időügyi témában tett intézkedések tényadatai, tartalmi és fizikai akadálymentesítés és inklúziós gyakorlat és tervezés bemutatása)

A 2026-os esztendőben az Ismeretterjesztési és Oktatási Osztály továbbfejleszti és stabilizálja sikeres programjait. Elsődleges célunk a Tehetséggondozó Szakkörök folytatása, különös tekintettel a gyakorlatorientált oktatásra és az állatgondozói hivatás bemutatására. Az Anghi Csaba Országos Verseny meghirdetésével továbbra is biztosítjuk a legtehetségesebb diákok szakmai fejlődését és versenyeztetését.

Társadalmi küldetésünk jegyében az Élménynapokat 2026-ban is megtartjuk, kiemelt figyelmet fordítva a szociálisan rászoruló csoportokra. Folytatjuk és bővítjük az Iskolai Közösségi Szolgáltatás diákok fogadását, akik számára strukturált, pedagógiai szempontból is értékes feladatokat biztosítunk. A pályaorientációs foglalkozások terén, a Főpolgármesteri Hivatal Ifjúságpolitikai Osztályával való sikeres együttműködés tapasztalataira építve tervezzük a további „Budapest Szakmák Hete” programsorozaton való részvételt, és állandó jelleggel kínáljuk a BemutatkoZOO programot, melyben a 8. évfolyam feletti diákok egy állatkerti szakember bőrébe bújva, gamifikált szituációkban ismerhetik meg a fajmentés és a modern természetvédelem kihívásait. A 2025 éves beszámolónkban rögzített lehetőségeket időskorú látogatóink részére tárgyévben is biztosítjuk.

14. Marketing és kommunikációs tervek

A Fővárosi Állat- és Növénykert Marketing- és Kommunikációs Osztályának (MKO) feladata, hogy az intézmény sokrétű tevékenységét integrált módon támogassa: növelje a látogatói érdeklődést és elköteleződést, erősítse a márka hitelességét, valamint láthatóvá tegye az Állatkert ismeretterjesztő és természetvédelmi szerepét.

Az MKO tevékenysége a teljes kommunikációs spektrumot lefedi:

- marketing és hirdetések (kampánytervezés, fizetett média, vásárlásösztönzés),
- PR és sajtókapcsolatok (klasszikus sajtómunka, együttműködések, reputációépítés),
- tartalom- és kreatív gyártás (fotó, videó, grafikai anyagok, belső reklámhordozók, pl. plakátok),
- rendezvénykommunikáció (látogatószámot és közösségi élményt erősítő programok támogatása),
- digitális jelenlét és social media (közösségépítés, tájékoztatás, aktivitásnövelés).

Munkánk alapja az összehangolt tervezés: a csatornák és eszközök egymást erősítve szolgálják a kampányok céljait.

2026-ban bővítjük a tartalomgyártáshoz szükséges eszközparkot, hogy gyorsabban, magasabb minőségben és költséghatékonyabban tudjuk kiszolgálni a kampányokat és a napi kommunikációt. Kiemelt célunk a pályakezdő kollégák mentorálása és egy stabil, magas színvonalon működő csapat építése, amely biztosítja a márkahang és a minőség egységességét.

Tervezett kampányaink 2026-ban:

A kampányokhoz minden esetben kapcsolódik rendezvényszervezési támogatás, sajtó- és médiamunka, arculati és kreatív fejlesztés, valamint tartalomgyártás.

160 éves a Fővárosi Állat- és Növénykert – „160 éve hozzuk el a világot Budapestre.”

A jubileum központi témája a múlt és a jelen összekapcsolása: bemutatjuk az Állatkert időtálló szerepét az ismeretterjesztésben, és erősítjük a látogatói kötődést. A 160 éves jubileumi év különösen hangsúlyosan jelenik meg az éves munkában, itt szándékaink szerint intenzíven együttműködünk a Főváros kommunikációs csapatával is.

Biodóm nyitás – „160 éve hozzuk el a világot Budapestre – most egy kicsit másképp.”

Kiemelten stratégiai feladat: a kommunikáció célja a látogatói bizalom erősítése, a transzparencia és a valódi érték bemutatása, valamint a Biodóm pozicionálása, mint „Városi Oázis”. A kampány fókuszra nem kizárólag a látogatószám, hanem a reputáció és a hosszú távú elfogadottság építése is.

„Wetlands for Life” – EAZA kampány a vizes élőhelyek védelméért (2026–2027) Az Európai Állatkertek és Akváriumok Szövetségének kezdeményezéséhez kapcsolódva edukációs és közösségi aktivitásokat építünk, amelyek a természetvédelmi üzeneteket látogatóbarát formában teszik átélhetővé.

1% kampány (2026)

Cél a támogatói kör bővítése és az adományozási hajlandóság növelése, világos, konkrét hatásbemutatással.

Bérletkampány (tavasz) – céges és magánszemélyeknek

Vásárlásösztönző kommunikációval támogatjuk a bérletek értékesítését, a visszatérő látogatások és a hosszabb távú elköteleződés erősítésével.

Látogatószámot növelő rendezvények és azok kommunikációs támogatása

A rendezvényekhez integrált kampánytámogatást biztosítunk (social, PR, kreatív, onsite kommunikáció), a látogatói élmény és az elérés maximalizálására.

A rendezvénytájtár mellékletként csatolva található (3. számú melléklet).

További célok

A kiadható rendezvényhelyszínek felmérése, fejlesztése és aktívabb kihasználása.

A látogatói élmény fejlesztés: a térkép újragondolása és okostelefonos állatkerti applikáció elindítása a 2026-os szezonban.

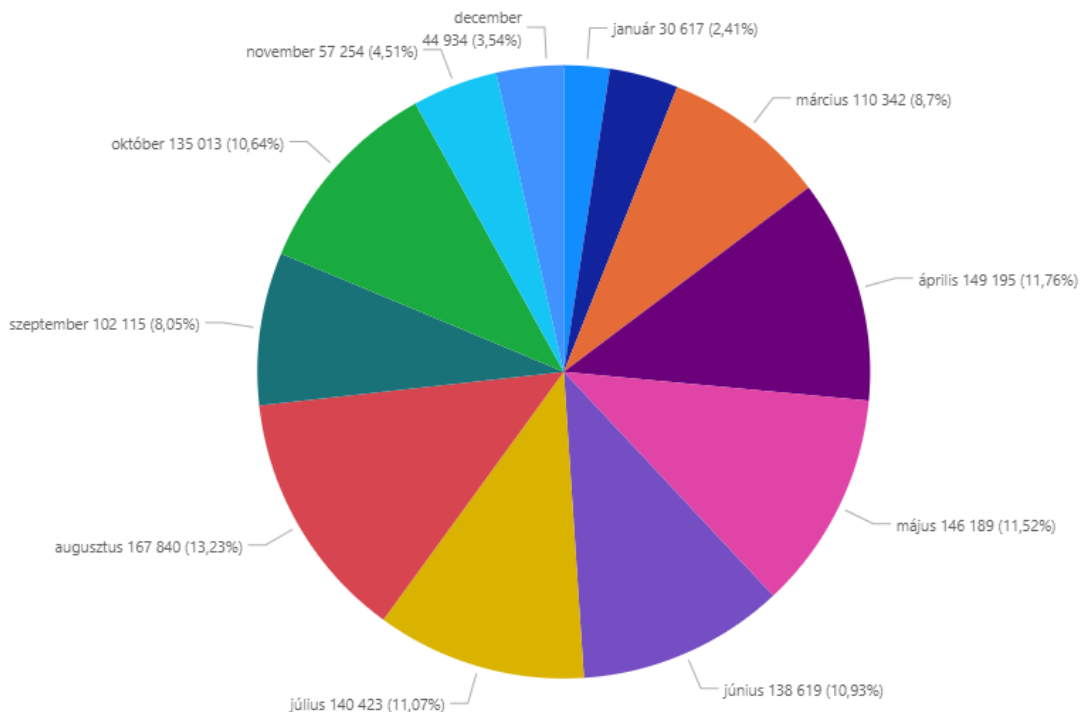
A LinkedIn tudatosabb használata („employer branding”, szakmai és partnerségi kommunikáció).

Marketing-együttműködések elmélyítése és új, stratégiai partnerségek kialakítása.

Mellékletek

1. melléklet: Látogatószám alakulásának havi megoszlása 2025 évben:

Látogatószám alakulásának havi megoszlása 2025 évben



2. melléklet: 2025. évvégi záró állatleltár

Faj	FÁNK				Kihelyezettek				Idehelyezett állatok	
	Állatkertben		Margitszigeten		Állatkertből		Margitszigetről			
	faj	egyed	faj	egyed	faj	egyed	faj	egyed		
emlős	101	840	3	18	30	74	1	3	24	53
madár	105	789	16	98	18	79			20	40
hüllő	82	370			10	17			15	54
kétéltű	21	153			0	0			0	0
hal	185	4 570			2	3			2	4
gerinctelen					0	0				
egyedi	67	536							1	30
tenyészet	78	78							1	1

FÁNK	639	7 336	19	116	60	173	1	3	63	182
Állatkert + Margitsziget összesen:	658	7 452						Margitsziget idehelyezett	2	2
Kihelyezett	61	176						Összes idehelyezett	65	184
Végösszesen:	719	7 628								

3. melléklet: A Fővárosi Állat- és Növénykert 2026 évi rendezvényterve (az alábbi rendezvények már egy előzetes, belső egyeztetési folyamat után kialakított rendezvénynaplónak felelnek meg, de év közben lehetséges, hogy ehhez újabb események is adódnak majd)

FÁNK rendezvénynaplár-tervezet 2026		
Dátum	Esemény megnevezése	Felelős osztály
2025.október 17 - 2026.február 22.	Kínai Lampion fesztivál	JKVO
2025. december 20 - 2026.február 22.	Birdo kiállítás	MKO
2025.december 27 - 2026.február 22.	Playdome	JKVO-MKO
Egész évben	Szakmai fórum	ITO
Január 23 - február 5.	160 éves az Állatkert -Plakátkiállítás	MKO
február 1.	Maci vasárnap	MKO
február 6 - március 15.	160 éves az Állatkert - Archív fotók kiállítás	
február 7.	Farsang	MKO
február 14.	Valentin napi programok	MKO
Február 26.	Varázslatos Magyarország díjátadó gála	MKO
Március, április	Varázslatos Magyarország kiállítás	MKO
Március 14-15/21-22	160 éves az Állatkert - Állatkerti nyomozás	MKO
Március közepe-április vége	Rákosrendező tervpályázat pályaműveinek bemutatása	Főváros
Március 1.	Vadvilág napja	ITO
Március 20.	Anghi Csaba Verseny zárónap	ITO
Április 1 -november 1.	Légy Ott! Közönségprogramok	MKO
Április 3 - 6.	Húsvét az Állatkertben	MKO
Április 3 - 6.	Húsvét a Kisállatkertben	MKO
Április 11-12.	160 éves az Állatkert - Szecessziós kincskeresés	MKO
Április 7-10.	Zootábor	Játékmester
Április 7-10.	VakációZoo saját dolgozói tábor	ITO
Július 13-17.		
Augusztus 10-14.		
Október 26-30.		
Április/május	Nagycsaládosok napja	MKO

Április 18.	Pedagógus nyílt nap	ITO
Április 20 - 24.	Fenntarthatósági hét	ITO
Április 24-26.	Állatorvosi konferencia	TÁI
Április 25.	Föld Napja	ITO
április 25.	Építészet Éjszakája - 160 éves az Állatkert sorozat részeként	MKO
Május - szeptember	Esti séták	MKO
Május 1 - november 1.	TapiZoo	ITO
Május 9 - 11.	Kürtöskalács Vigalom	MKO
Május 11.	Nevelőszülők találkozója	Alapítvány
Május 16-17.	160 éves az Állatkert - Száz éve és most -kosztümös esemény	MKO
Június 5.	Dreamnight	ITO
Június 15-augusztus 31.	Zootábor	Játékmester
Június 20-21.	160 éves az Állatkert - Xantus kaland	MKO
Június 22 - augusztus 25.	Élménynapok (fizetős táborok számára)	ITO
Június 22 - július 3.	Szociális élménynapok	ITO
július 1.	Biodóm nyitása	MKO
július 1.	Dinó kiállítás	MKO
július 18-19.	160 éves az Állatkert - Régen és most/állatházak, állatok kifutói	MKO
Augusztus 8-9.	160 éves az Állatkert - születési hétvége	MKO
Augusztus 28.	Állatkertek éjszakája	MKO
Augusztus	Dózsa fal - graffiti átadása	MKO
Augusztus	160 éves az Állatkert - Mecenatúra esemény Gundellel	MKO
Szeptember	Pekingi fotókiállítás	MKO
szeptember 5.	Rákosi vipera nap	ITO
Szeptember 15.	Sérült gyermekek napja	MKO
Szeptember	4. Budapest Állásbörze	MKO/Esély
Szeptember 26.	Állatvédelmi témahét kitelepülés	ITO
szeptember 26-27.	Kürtöskalács fesztivál	MKO
Szeptember 28 - október 9.	Állatvédelmi témahét	ITO
Szeptember 25 - november 8.	World Press Photo 2026	MKO
Október 3.	Állatok világnapja	ITO
Október 4.	Nevelőszülők találkozója	Alapítvány
Október 10.	Pedagógus nyílt nap	ITO
Október 17.	Év emlése gála	ITO
Október 26-30.	Zootábor	Játékmester
Október 30.	Halloween az Állatkertben	MKO
November-december	Fénydóm 3.0.	MKO
November	Birdo díjátadó gála és kiállítás	MKO
November 11.	Márton nap	MKO
November 15.	Egy csepp világnap	MKO
December 6.	Mikulás	MKO
december 23.	Karácsonyváró	MKO
december 30.	Szilveszterváró	MKO

2026. december - 2027. február	Birdo kiállítás	MKO
--------------------------------	-----------------	-----